

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Східноєвропейський національний університет імені Лесі Українки**  
Кафедра економіки та безпеки підприємства

ЗАТВЕРДЖЕНО

Проректор з навчальної роботи

проф. Гаврилюк С.В. \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ 2013 р.

**СТРАТЕГІЧНЕ ТА ІННОВАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ**  
**РОЗВИТКУ СИСТЕМИ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА**

**РОБОЧА ПРОГРАМА**  
**вибіркової навчальної дисципліни**

**підготовки** магістра

**галузі знань** 1801 “Специфічні категорії”

**спеціальності** 8.18010014 “Управління фінансово-економічною безпекою”

**Робоча програма навчальної дисципліни** “Стратегічне та інноваційне забезпечення розвитку системи безпеки підприємства” для студентів за галуззю знань “Специфічні категорії”, спеціальністю “Управління фінансово-економічною безпекою”.

“ \_\_\_ ” \_\_\_\_\_, 2013 р. – 17 с.

**Розробник:** Сак Т. В., к.е.н., доцент кафедри економіки та безпеки підприємства

**Рецензент:** Рудик Н. І., к.е.н., доцент кафедри фінансів та кредиту

**Робоча програма навчальної дисципліни затверджена на засіданні кафедри економіки та безпеки підприємства**

протокол № \_\_\_ від \_\_\_ . \_\_\_\_ . 2013 р.

Завідувач кафедри: \_\_\_\_\_ (Ліпич Л.Г.)

**Робоча програма навчальної дисципліни схвалена науково-методичною комісією інституту економіки та менеджменту**

протокол № \_\_\_ від \_\_\_ . \_\_\_\_ . 2013 р.

Голова науково-методичної комісії інституту \_\_\_\_\_ (Бегун С.І.)

**Робоча програма навчальної дисципліни схвалена науково-методичною радою університету**

протокол № \_\_\_ від \_\_\_ . \_\_\_\_ . 2013 р.

## Вступ

Робоча програма навчальної дисципліни “Стратегічне та інноваційне забезпечення розвитку системи безпеки підприємства” складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки магістрів спеціальності 8.18010014 “Управління фінансово-економічною безпекою”.

**Предметом** вивчення навчальної дисципліни є загальні закономірності та особливості стратегічного та інноваційного забезпечення розвитку системи безпеки підприємства.

**Міждисциплінарні зв'язки:** “Економіка підприємства”, “Організація та управління системою фінансово-економічної безпеки”, “Організація і управління інформаційною безпекою підприємства”, “Управління захистом комерційної таємниці на підприємстві”, “Стратегічний менеджмент”, “Інноваційний менеджмент” тощо.

Робоча програма навчальної дисципліни складається з таких **змістових модулів:**

1. Стратегічне забезпечення розвитку системи безпеки підприємства.
2. Інноваційні підходи в управлінні системою безпеки підприємства.

### 1. Опис навчальної дисципліни

Таблиця 1

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів 3	1801 “Специфічні категорії”	денна форма навчання за вибором
Модулів 2	8.18010014 “Управління фінансово-економічною безпекою”	Рік підготовки 2
Змістових модулів 2		Семестр 1
ІНДЗ: є		Лекції 14 год.
Загальна кількість годин 108		Практичні 10 год.
Тижневих годин	Магістр	Лабораторні __
аудиторних 3		Самостійна робота 82 год.
самостійної роботи 10		Індивідуальна робота 2 год.
індивідуальної роботи 1		Форма контролю: залік

## **2. Мета та завдання навчальної дисципліни**

Метою викладання навчальної дисципліни “Стратегічне та інноваційне забезпечення розвитку системи безпеки підприємства” є формування знань щодо теоретичних і практичних засад стратегічного та інноваційного забезпечення розвитку системи безпеки підприємства.

Основними завданнями вивчення дисципліни “Стратегічне та інноваційне забезпечення розвитку системи безпеки підприємства” є вивчення сутності та значущості стратегічного управління в забезпеченні розвитку системи безпеки підприємства; освоєння теоретичних знань та практичних навичок розроблення стратегії забезпечення економічної безпеки підприємства; набуття вмінь обґрунтовувати і використовувати інноваційні підходи в управлінні системою безпеки підприємства.

Згідно з вимогами освітньо-професійної програми студенти повинні

### ***знати:***

- теоретико-методичні засади забезпечення економічної безпеки підприємства;
- методологію стратегічного управління економічною безпекою підприємства;
- особливості розробки стратегії забезпечення економічної безпеки підприємства;
- способи забезпечення економічної безпеки підприємства через активізацію його інноваційного розвитку;
- інноваційні форми управління безпекою підприємства;

### ***вміти:***

- застосовувати знання основ стратегічного управління й аналізу стратегій розвитку конкурентних переваг підприємства в межах забезпечення системи безпеки;
- виконувати стратегічний аналіз економічної безпеки підприємства;
- використовувати методи обґрунтування стратегічних управлінських рішень з питань забезпечення безпеки підприємства;

- застосовувати знання стратегічного управління потенціалом підприємства для розробки стратегії забезпечення економічної безпеки підприємства;
- розробляти інноваційні проекти підвищення рівня економічної безпеки підприємства;
- використовувати засоби активізації інноваційного розвитку в забезпеченні економічної безпеки підприємства.

### **3. Програма навчальної дисципліни**

#### **Змістовий модуль 1. Стратегічне забезпечення розвитку системи безпеки підприємства**

##### **Тема 1. Теоретико-методичні засади забезпечення економічної безпеки підприємства**

Сутність економічної безпеки підприємства та необхідність її забезпечення. Основні елементи системи економічної безпеки підприємства. Механізми забезпечення економічної безпеки підприємства.

##### **Тема 2. Стратегічне управління економічною безпекою підприємства**

Концептуальні основи стратегічного управління економічною безпекою підприємства. Переваги стратегічного підходу до управління економічною безпекою підприємства. Етапи стратегічного управління економічною безпекою підприємства.

##### **Тема 3. Діагностика зовнішніх та внутрішніх загроз безпеки підприємства**

Діагностика зовнішнього середовища непрямого впливу. Діагностика зовнішнього середовища безпосереднього впливу. Діагностика внутрішнього середовища підприємства.

##### **Тема 4. Стратегічний аналіз економічної безпеки підприємства**

Теоретико-методичні основи стратегічного аналізу економічної безпеки підприємства. SWOT-аналіз економічної безпеки підприємства. Стратегічний баланс потенціалу забезпечення безпеки підприємства. Портфельний аналіз у розробці стратегій забезпечення безпеки підприємства

## **Тема 5. Стратегії забезпечення економічної безпеки підприємства**

Суть та принципи розробки стратегії забезпечення економічної безпеки підприємства. Способи розроблення стратегії забезпечення економічної безпеки підприємства. Стратегічна піраміда підприємства. Конкурентні стратегії підприємства. Види стратегічного менеджменту безпеки підприємства.

## **Змістовий модуль 2. Інноваційні підходи в управлінні системою безпеки підприємства**

### **Тема 1. Забезпечення економічної безпеки підприємства засобами активізації його інноваційного розвитку**

Роль інноваційної політики підприємства у формуванні його економічної безпеки. Сутність і структура інноваційної діяльності. Поняття інноваційної стратегії підприємства. Типи інноваційних стратегій. Аналіз інноваційних можливостей посилення безпеки підприємства.

### **Тема 2. Інноваційні форми управління безпекою підприємства**

Пріоритетні напрями організації економічної безпеки на підприємстві. Контролінг як засіб забезпечення системи економічної безпеки підприємства. Використання послуги аутсорсингу для організації економічної безпеки на підприємстві. Інноваційні форми фінансування економічної безпеки підприємства.

#### 4. Структура навчальної дисципліни

Таблиця 2

Назва змістових модулів і тем	Кількість годин						
	Усього	у тому числі					
		Лек.	Практ.	Лаб.	Інд.	Сам роб.	Контр. роб.
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Змістовий модуль 1. Стратегічне забезпечення розвитку системи безпеки підприємства</b>							
Тема 1. Теоретико-методичні засади забезпечення економічної безпеки підприємства	12	2	-			10	
Тема 2. Стратегічне управління економічною безпекою підприємства	15	2	2		1	10	
Тема 3. Діагностика зовнішніх та внутрішніх загроз безпеки підприємства	13	2	1			10	
Тема 4. Стратегічний аналіз економічної безпеки підприємства	13	2	1			10	
Тема 5. Стратегії забезпечення економічної безпеки підприємства	14	2	2			10	
Разом за змістовим модулем 1	67	10	6		1	50	
<b>Змістовий модуль 2. Інноваційні підходи в управлінні системою безпеки підприємства</b>							
Тема 1. Забезпечення економічної безпеки підприємства засобами активізації його інноваційного розвитку	21	2	2		1	16	
Тема 2. Інноваційні форми управління безпекою підприємства	20	2	2			16	
Разом за змістовим модулем 2	41	4	4		1	32	
<b>Усього годин</b>	108	14	10		2	82	

## 5. Теми практичних (семінарських) / лабораторних занять

Таблиця 3

№ з/п	Тема	Кількість годин
1	Стратегічне управління економічною безпекою підприємства	2
2	Стратегічний аналіз економічної безпеки підприємства та діагностика зовнішніх та внутрішніх загроз	2
3	Стратегії забезпечення економічної безпеки підприємства	2
4	Забезпечення економічної безпеки підприємства засобами активізації його інноваційного розвитку	2
5	Інноваційні форми управління безпекою підприємства	2
	<b>Разом</b>	<b>10</b>

## 6. Самостійна робота

Таблиця 4

№ з/п	Тема	Кількість годин
1	Теоретико-методичні засади забезпечення економічної безпеки підприємства	10
2	Стратегічне управління економічною безпекою підприємства	10
3	Діагностика зовнішніх та внутрішніх загроз безпеки підприємства	10
4	Стратегічний аналіз економічної безпеки підприємства	10
5	Стратегії забезпечення економічної безпеки підприємства	10
6	Забезпечення економічної безпеки підприємства засобами активізації його інноваційного розвитку	16
7	Інноваційні форми управління безпекою підприємства	16
	<b>Разом</b>	<b>82</b>

## 7. Індивідуальні завдання

Індивідуальна робота має за мету поглибити знання з дисципліни “Стратегічне та інноваційне забезпечення розвитку системи безпеки підприємства”. Вона передбачає написання та презентацію на практичному занятті реферату за однією з наведених нижче тем.

### Теми рефератів

1. Стратегія і тактика управління економічною безпекою підприємства.
2. Проблеми і труднощі стратегічного управління економічною безпекою підприємства.
3. Загальна характеристика етапів процесу стратегічного управління економічною безпекою підприємства.
4. Поняття цілей організації, області їх визначення в розрізі забезпечення безпеки підприємства.



5. Аналіз зовнішнього середовища у виявленні загроз безпеці підприємства.
6. Характеристика факторів макрооточення підприємства.
7. Характеристика факторів безпосереднього оточення підприємства.
8. Аналіз факторів внутрішнього середовища у виявленні загроз безпеці підприємства.
9. Підходи до визначення стратегії організації (при традиційному і стратегічному управлінні).
10. Побудова піраміди стратегій диверсифікованої організації.
11. Сутність і формулювання стратегії організації.
12. Види стратегій по Портеру – їх характеристика.
13. Загальна характеристика базових стратегій.
14. Види стратегій розвитку організації по Мескону – їх характеристика.
15. Стратегічні зміни в організації при забезпеченні економічної безпеки.
16. Стратегічні зміни і структура організацій. Фактори, що впливають на вибір організаційної структури.
17. Мобілізація потенціалу організації для виконання стратегії забезпечення економічної безпеки.
18. Сутність та особливості стратегічного контролю в організації безпеки підприємства.
19. Характеристика процесу стратегічного контролю безпеки підприємства.
20. Обґрунтування вибору напрямків інноваційної діяльності підприємства в сфері забезпечення економічної безпеки
21. Вплив інновацій на життєвий цикл підприємства та його економічну безпеку
22. Розробка і обґрунтування системи інформаційного забезпечення підприємства-інноватора.
23. Розробка системи заходів формування первинного попиту на інноваційну продукцію.
24. Організація маркетингу інновацій на підприємстві.
25. Система мотивації інноваційної діяльності на підприємстві.
26. Стимулювання попиту на інноваційну продукцію.
27. Пошук шляхів зниження собівартості нової продукції методом функціонально-вартісного аналізу.
28. Доцільність розвитку системи безпеки підприємства інноваційним шляхом.
29. Аналіз ефективності методів державного регулювання і стимулювання інноваційної діяльності в Україні.
30. Порівняльний аналіз тенденцій інноваційного розвитку країн світу.

## **8. Методи навчання**

У початковому процесі застосовують: лекції (інформаційні, аналітичні, проблемні), в тому числі з використанням мультимедійного забезпечення та інших ТЗН; практичні заняття; самостійну та індивідуальну роботу студентів;

виконання індивідуального науково-дослідного завдання; диспути, дискусії та інші форми навчання. Методики викладання – проблемна та модульно-рейтингова системи навчання.

### **9. Форма підсумкового контролю успішності навчання**

Форма підсумкового контролю успішності навчання – залік, який складають студенти в період заліково-екзаменаційної сесії.

#### **Перелік питань на залік**

1. Сутність економічної безпеки підприємства та необхідність її забезпечення
2. Основні елементи системи економічної безпеки підприємства
3. Механізми забезпечення економічної безпеки підприємства
4. Концептуальні основи стратегічного управління економічною безпекою підприємства
5. Переваги стратегічного підходу до управління економічною безпекою підприємства
6. Основні принципи стратегічного управління економічною безпекою підприємства
7. Основи економічного механізму стратегічного управління економічною безпекою підприємства
8. Засади мотиваційного механізму стратегічного управління економічною безпекою підприємства
9. Основи організаційного та правового механізму управління економічною безпекою підприємства
10. Організаційно-адміністративні механізми стратегічного управління економічною безпекою підприємства
11. Етапи стратегічного управління економічною безпекою підприємства
12. Діагностика зовнішнього середовища непрямого впливу
13. Діагностика зовнішнього середовища безпосереднього впливу
14. Діагностика внутрішнього середовища підприємства
15. Теоретико-методичні основи стратегічного аналізу економічної безпеки підприємства
16. SWOT-аналіз економічної безпеки підприємства
17. Стратегічний баланс потенціалу забезпечення безпеки підприємства
18. Портфельний аналіз у розробці стратегій забезпечення безпеки підприємства
19. Сутність аналізу портфеля бізнесів та його основні етапи
20. Матриця Бостонської консультативної групи «зростання – частка ринку» для оцінки безпеки підприємства
21. Матриця «привабливість – конкурентоспроможність» («McKincey» – «General Electric») для оцінки безпеки підприємства

22. Суть та принципи розробки стратегії забезпечення економічної безпеки підприємства
23. Способи розроблення стратегії забезпечення економічної безпеки підприємства
24. Стратегічна піраміда підприємства
25. Корпоративні стратегії, їх сутність і особливості в забезпеченні безпеки підприємства
26. Ділові стратегії, їх сутність і особливості в забезпеченні безпеки підприємства
27. Забезпечення безпеки підприємства через розробку функціональних стратегій
28. Операційні стратегії, їх сутність, головні ознаки
29. Забезпечення безпеки підприємства через розробку конкурентних стратегій підприємства
30. Чинники, що формують стратегію забезпечення безпеки підприємства
31. Види стратегічного менеджменту безпеки підприємства
32. Види стратегій забезпечення економічної безпеки підприємства
33. Роль інноваційної політики підприємства у формуванні його економічної безпеки
34. Сутність і структура інноваційної діяльності
35. Поняття інноваційної стратегії підприємства
36. Типи інноваційних стратегій
37. Розробка стратегії інноваційного розвитку підприємства
38. Аналіз інноваційних можливостей посилення безпеки підприємства
39. Планування інноваційної діяльності в розрізі забезпечення економічної безпеки підприємства
40. Вибір організаційних форм управління інноваційною діяльністю
41. Пріоритетні напрями організації економічної безпеки на підприємстві
42. Контролінг як засіб забезпечення системи економічної безпеки підприємства
43. Використання послуги аутсорсингу для організації економічної безпеки на підприємстві
44. Переваги та недоліки послуги аутсорсингу в сфері забезпечення безпеки бізнесу
45. Бенчмаркінг як метод оцінки зовнішніх загроз безпеці підприємства
46. Складові і принцип дії мотиваційного механізму інноваційної діяльності
47. Форми і методи стимулювання інноваційної діяльності
48. Стимулювання вищого менеджменту організації до інноваційної діяльності
49. Організаційно-економічні форми стимулювання інноваційної поведінки працівників
50. Інноваційні форми фінансування економічної безпеки підприємства

## **10. Методи та засоби діагностики успішності навчання**

Методи та засоби діагностики успішності навчання: завдання для практичних занять, тестові завдання, практичні задачі, ситуаційні задачі, індивідуальне науково-дослідне завдання, завдання для самостійної роботи, залік.

### **11. Розподіл балів, які отримують студенти**

Підсумкову оцінку (за 100-бальною шкалою) студент може набрати двома способами: 1) з урахуванням балів, набраних за результатами модульних контрольних робіт, без складання заліку; 2) без врахування балів за модульні контрольні роботи, але із складанням заліку. В першому випадку підсумкова семестрова оцінка визначається як сума трьох складових:

- сумарної кількості балів за поточне опитування з відповідних тем (30 балів);
- оцінки за індивідуальне науково-дослідне завдання (10 балів);
- сумарної кількості балів за модульні контрольні роботи (60 балів).

У другому випадку (якщо студент протягом семестру не набрав 60 балів або хоче підвищити свій рейтинг – бали за модульні контрольні роботи не враховуються, семестрова оцінка визначається як сума трьох складових:

- сумарної кількості балів та поточне опитування з відповідних тем (30 балів);
- оцінки за індивідуальне науково-дослідне завдання (10 балів);
- оцінки за залік (максимум 60 балів, з них 20 балів за кожне з двох теоретичних питань та 20 балів за виконання тестових завдань).

Таблиця 5

Поточний контроль (max = 40 балів)					Підсумковий контроль (max = 60 балів)		Загальна кількість балів	
Модуль 1					Модуль 2			
Змістовий модуль 1			Змістовий модуль 2		ІНДЗ	МКР 1		МКР 2
T1	T2	T3	T4	T5				
6	6	6	6	6	10	30	30	100

### Шкала оцінювання (національна та ECTS)

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
90 – 100	A	Зараховано
82 – 89	B	
75 – 81	C	
67 – 74	D	
60 – 66	E	
1 – 59	Fx	Незараховано

### 12. Методичне забезпечення

Сак Т. В. Стратегічне та інноваційне забезпечення розвитку системи безпеки підприємства : конспект лекцій для студентів спеціальності 8.18010014 - управління фінансово-економічною безпекою / Т. В. Сак. – Луцьк : ПП «Поліграфія», 2013.

### 13. Список джерел

1. Закон України “Про захист інформації в автоматизованих системах” від 05.07.1994 № 80/94-ВР // [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon.rada.gov.ua>.
2. Бандурка О. М. Основи економічної безпеки : [підручник] / О. М. Бандурка, В. Є. Духов, К. Я. Петрова, І. М. Червяков. – Харків : Вид-во НУВС, 2003. – 236 с.

3. Берлач А. І. Безпека бізнесу : [навч. посіб.] / Берлач А. І. – К. : Університет «Україна», 2007. – 280 с.
4. Білошкурська Н. В. Моделі адаптивної поведінки та її роль у формуванні економічної безпеки підприємства / Н. В. Білошкурська // Економіка. – 2010. – №12 (114). – С.101-114.
5. Васильців Т. Г. Економічна безпека підприємництва України: стратегія та механізми зміцнення: [монографія] / Т. Г. Васильців. – Львів : Арал, 2008. – 384с.
6. Востряков О. В. Стратегічний процес на підприємстві: [навч. посіб.] / О. В. Востряков, О. М. Гребешкова. – К. : КНЕУ, 2009. – 313 с.
7. Гапоненко В. Ф. Экономическая безопасность предприятий. Подходы и принципы / Гапоненко В. Ф., Беспалько А. А., Власков А. С. – М. : Изд-во «Ось-89», 2007. – 208 с.
8. Гевлич Л. Л. Стратегічна діагностика підприємства : [монографія] / Л. Л. Гевлич. – Донецьк : ТОВ "Юго-Восток, Лтд", 2007. – 199 с.
9. Гончарук А. Г. Про роль економічної безпеки в менеджменті ефективності / А. Г. Гончарук // Економічний форум. – 2013. – № 2.
10. Грунин О. Экономическая безопасность организации / О. Грунин, С. Грунин/ – СПб. : Питер, 2002. – 160 с.
11. Дженстер П. Анализ сильных и слабых сторон компании: определение стратегических возможностей. : Пер. с англ. / Дженстер Пер, Хасси Дэвид. – М.: Издательский дом «Вильямс», 2003. – 368 с.
12. Довгань Л. Є. Стратегічне управління : [навч. посіб.] / Довгань Л. Є., Каракай Ю. В., Артеменко Л. П. – К. : Центр учбової літера тури, 2009. – 440 с.
13. Донець Л. І. Економічна безпека підприємства : [навч. посіб.] / Л. І. Донець, Ващенко Н. В. – К. : Центр учбової літератури, 2008. – 240 с.
14. Драчук Ю. З. Оцінка ефективності інновацій у безпеці виробництва : [монографія] / Ю.З. Драчук / НАН України Ін -т економіки пром-ті. – Донецьк. – 2009. – 420с.

15. Дудар Т. Г. Інноваційний менеджмент : [навч. посіб.] / Т. Г. Дудар, Мельниченко В. В. – К.: Центр учбової літератури, 2009. – 256 с.
16. Економіка й організація інноваційної діяльності : [підручник] / О. І. Волков, М. П. Денисенко, А. П. Гречан та ін.; під ред. проф. О. І. Волкова, проф. М. П. Денисенка. – К. : ВД «Професіонал», 2004. – 960 с.
17. Економіка підприємства : [навч. посіб.] / Ліпич Л. Г., Буняк Н. М., Загоруйко В. Л. та ін. ; за заг. ред. Л. Г. Ліпич ; Волин. нац. ун-т ім. Лесі Українки. – Луцьк : РВВ Волин. нац. ун-ту ім. Лесі Українки, 2010. – 492 с.
18. Економічна безпека : [навч. посіб.] / О. Є. Користін, О. І. Барановський, Л. В. Герасименко та ін. ; за ред. О. М. Джужі ; – К. : Правова єдність, 2010. – 336 с.
19. Економічна безпека бізнесу : [навч. посіб.] / Г. О. Швиданенко, В. М. Кузьомко, Н. І. Норіцина та ін. ; за заг. та наук. ред. Г. О. Швиданенко. – К.: КНЕУ, 2011. – 511.
20. Економічна безпека підприємств, організацій та установ : [навч. посіб.] / В. Л. Ортинський, І. С. Керницький, З. Б. Живко та ін. – К. : Правова єдність, 2009. – 544 с.
21. Захарченко В. І. Інноваційний менеджмент : теорія і практика в умовах трансформації економіки : [навч. посіб.] / Захарченко В. І., Корсікова Н. М., Меркулов М. М. – К. : Центр учбової літератури, 2012. – 448 с.
22. Зацеркляний М. М. Основи економічної безпеки : [навч. посіб.] / М. М. Зацеркляний, О. Ф. Мельников/ – К. : КНТ, 2009. – 337 с.
23. Камлик М. І. Економічна безпека підприємницької діяльності. Економіко-правовий аспект : [навч. посіб.] / М. І. Камлик. – К. : Атака, 2005. – 432 с.

24. Кириченко О. А. Концептуальні засади формування системи економічної безпеки в умовах глобалізації / О. А. Кириченко, В. Г. Алькема // Економіка. – 2010. – №12 (114). – С. 6-19.
25. Козаченко Г. В. Економічна безпека підприємства: сутність та механізм забезпечення : [монографія] / Г. В. Козаченко, В. П. Пономарьов, О. М. Ляшенко. – К.: Лібра, 2003. – 280 с.
26. Куркін М. В. Контроль та захист економічної безпеки діяльності підприємств : [навч. посіб.] / М. В. Куркін, В. Д. Понікаров, Д. В. Назаренко. – Х.: Інжек, 2010. – 297 с.
27. Маслак О. І. Управління економічною безпекою підприємства на принципах забезпечення її раціонального рівня / О. І. Маслак, Н. Є. Гришко // Маркетинг і менеджмент інновацій. – 2013. – №1. – С. 198-208.
28. Микитюк П. П. Інноваційна діяльність : [навч. посіб.] / П. П. Микитюк, Б. Г. Сенів – К.: Центр учбової літератури, 2009. – 392 с.
29. Морозова Є. П. Особливості використання аутсорсингу з метою підвищення економічної безпеки підприємства / Є. П. Морозова, О. М. Качан // Комунальне господарство міст. Науково-технічний збірник. – 2013. – №104.
30. Пабат О. В. Економічна безпека держави : інноваційні фактори : [монографія] / О. В. Пабат. – Львів : Інс-т регіональних досліджень НАН України, 2012. – 168 с.
31. Пастухова В. В. Стратегічне управління підприємством : філософія, політика, ефективність : [монографія] / В. В. Пастухова. – К. : Вид-во КНТЕУ, 2009. – 302 с.
32. Порохня В. М. Стратегічне управління: [навч. посіб.] / Порохня В. М., Безземельна Т. О., Кравченко Т. А. – К.: Центр учбової літератури, 2012. – 224 с.
33. Реверчук Н. Й. Управління економічною безпекою підприємницьких структур: [монографія] / Реверчук Н. Й. – Львів : ЛБІ НБУ, 2004. – 195 с.



34. Сопко В. В. Контролінг як засіб забезпечення системи економічної безпеки підприємства / В. В. Сопко, О. М. Ромашко // Актуальні проблеми економіки. – №2(128). – 2012. – С.176-179
35. Столяренко О. О. Аналіз етапів процесу стратегічного управління економічною безпекою підприємства / О. О. Столяренко // Науковий вісник НЛТУ України. – 2012. – Вип. 22.8. – С. 320-325.
36. Стратегічне управління підприємством: бізнес-курс : [навч. посіб.]. / О. В. Востряков, О. М. Гребешкова. – К.: КНЕУ, 2012.
37. Таран О. М. Стратегічне управління : [навч. посіб.]. / О. М. Таран. – Харків : Вид-во Харк. нац. аграр. ун-та, 2004. – 145 с.
38. Тридід О. М. Організаційно-економічний механізм стратегічного розвитку підприємства : [монографія] / О. М. Тридід. – Харків : Вид-во ХДЕУ, 2002. – 364 с.
39. Шершньова З. Є. Стратегічне управління : [підручник] / З. Є. Шершньова. – К. : КНЕУ, 2004. – 699 с.
40. Шкарлет С. М. Економічна безпека підприємства : інноваційний аспект: [монографія] / С. М. Шкарлет. – К.: Книжкове вид-во НАУ, 2007. – 432 с.