



СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ

**МАТЕРІАЛИ
МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
СТУДЕНТІВ, АСПРАНТІВ І МОЛОДИХ ВЧЕНИХ**

15 листопада 2023 р.

Місто Луцьк (Україна)

**ВОЛИНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ЛЕСІ УКРАЇНКИ (м. Луцьк)
ЛУЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
(м. Луцьк)
ВИЩА ШКОЛА СУСПІЛЬНО-ЕКОНОМІЧНА В
ПШЕВОРСЬКУ
(м. Пшеворськ, республіка Польща)
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«ХАРКІВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ» (м. Харків)
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВОДНОГО
ГОСПОДАРСТВА ТА ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ (м. Рівне)
ЄВРОПЕЙСЬКА АСОЦІАЦІЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ОСВІТИ (м.
Луцьк)
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ
(м. Одеса)
НАЦІОНАЛЬНИЙ ЛІСОТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
УКРАЇНИ
(м. Львів)
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
(м. Хмельницький)**

**МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ
СТУДЕНТІВ, АСПРАНТІВ І МОЛОДИХ ВЧЕНИХ**

«СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ»

15 листопада 2023 р.

Місто Луцьк (Україна)

УДК 005(062.552)

Т33

*Рекомендовано до опублікування науковою радою
Волинського національного університету імені Лесі Українки
(протокол №5 від 30.11.2023 року)*

Рецензенти:

Карлін М. І. – доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів Волинського національного університету імені Лесі Українки;

Ковальська Л. Л. – доктор економічних наук, професор, декан факультету бізнесу та права Луцького національного технічного університету;

Скрипчук П. М. – доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту Національного університету водного господарства та природокористування.

Сучасні технології менеджменту: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. 15 листопада 2023 р. Відп. ред. проф. Л. Черчик. Луцьк: ВНУ імені Лесі Українки, 2023. 383 с.

У збірнику подано тези доповідей та виступів учасників Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої удосконаленню та розвитку теоретичних, методичних та прикладних аспектів сучасного менеджменту

УДК 005(062.552)

© Черчик Л. М. (упорядкування), 2023

ЗМІСТ

Бесараб Денис, Рейкін Віталій Теоретичні засади діагностики в системі управління підприємством	12
Благой Віталій, Гнатів Анна Переваги інтегральної розробки продукції	15
Благой Віталій, Гнатів Анна Стан інноваційного розвитку України сучасних умовах	18
Благой Віталій, Гнатій Анна Роль та місце франчайзингу у процесі маркетингу інновацій	21
Благой Віталій, Дзюба Аліна Методи пошуку інноваційних ідей	24
Благой Віталій, Дзюба Аліна Сучасні бізнес-моделі розвитку підприємства	27
Благой Віталій, Дзюба Аліна Формування організаційно-економічного механізму управління інноваційним розвитком на підприємстві	30
Благой Віталій, Літовка Кирило Інтеграція фінансового ринку України в світовий простір	33
Бортнік Світлана, Куран Анна Формування системи управління ефективністю діяльності підприємства за технологією BPM	36
Буняк Андрій, Черчик Лариса Розробка програми превентивних антикризових заходів сільськогосподарського підприємства	40
Бура Ольга Стратегічне управління діяльністю підприємства	43
Вавдіюк Наталія, Тоцька Олеся Теоретико-методичні основи управління ризиками організації	48
Василик Наталія, Гоцалюк Генадій Корпоративна система управління проектами компанії: сутність та переваги впровадження	51
Васюренко Надія, Черчик Лариса Теоретико - методичні основи формування системи оцінювання персоналу	54
Ващук Катерина, Хомюк Наталія Основні методи з мінімізації економічних ризиків підприємств в умовах військового стану	58

Вікторська Анастасія, Ющишина Ларима	
Напрями підвищення ефективності системи управління дохідністю підприємства	60
Волошин Андрій, Тоцька Олеся	
Асортимент послуг «Нової пошти» в сучасних умовах	63
Гаврилук Юрій, Черчик Лариса	
Мотивація в системі менеджменту персоналу закладів охорони здоров'я	68
Герасимчук Олександра, Волинець Ірина	
Характеристика основних складових системи фінансового менеджменту підприємства	71
Герасимчук Юлія, Ющишина лариса	
Прийняття та реалізація управлінських рішень як комплексний процес	74
Гідзун Володимир	
Необхідність формування й впровадження системи ризикозахищеності підприємства	77
Глушук Олена, Черчик Лариса	
Формування позитивного соціально-психологічного середовища для підвищення мотивації персоналу	80
Гніровська Аліна, Черчик Лариса	
Напрями формування корпоративної культури в умовах невизначеності	83
Говіна Зоя, Буняк Надія	
Особливості стратегічного управління розвитком банку	88
Грицюк Дмитро, Хомюк Наталія	
Теоретико-методичні основи аналізу складових та оцінки ефективності управління конкурентоспроможністю підприємства	91
Данилюк Юлія	
Стратегія менеджменту як основа розвитку підприємства	94
Демчук Дмитро, Милько Інна	
Особливості організації виставок та ярмарок в умовах воєнного стану	97
Денисюк Христина, Буняк Надія	
Фінансова стратегія в системі менеджменту сучасного підприємства	100

Дребот Оксана, Дишлик В. Використання цифрових технологій для управління в агросекторі	103
Єсеєва Ольга, Пакуліна Алевтина Напрямки підвищення ефективності державного регулювання інноваційної діяльності в харківській області	106
Зварко Інна, Хомюк Наталія Система ризик-менеджменту підприємства	111
Зварко Інна, Черчик Лариса Формування стратегії управління персоналом	114
Зеленко Оксана, Гриб Олег Управління конфліктами в організації – алгоритм дій керівника	117
Зеленко Оксана, Щербина Дмитра Особливості групового прийняття рішень в управлінні організацією	123
Зубаль Аліна Ризики фінансової діяльності підприємства: зміст, природа та значення	126
Калініченко Людмила, Пакуліна Алевтина Особливості управління інноваційними системами економіки регіонів	129
Караїм Володимир, Черчик Лариса Сучасні підходи до визначення сутності земельного менеджменту	134
Караїм Ольга Роль екологічного менеджменту у реалізації зеленої економіки: виклики і можливості	138
Корецька Наталія Методика оцінки рівня опору змінами в організації	142
Корецький Антон, Черчик Лариса Теоретико-методичні засади оцінювання персоналу як складової системи мотивації персоналу організації	146
Корх Христина, Ющишина Лариса Основні чинники впливу на ухвалення управлінських рішень в організації	149
Коцій Оксана, Лагунін Артем Соціальна відповідальність бізнесу в Україні	152

Кривцов Андрій, Левицький Віктор Діджитал інструментарій адміністрування активів та пасивів банківської установи	155
Кропивський Святослав, Буняк Надія Особливості адаптивного управління розвитком закладу охорони здоров'я	158
Кувіка Ганна Сучасні технології менеджменту в Україні. Впровадження ERP- системи в сфері гостинності	161
Кулаковська Карина, Левицький Віктор Формування системи планування діяльності підприємства в умовах економічної нестабільності	166
Купчик Кирило, Хомюк Наталія Теоретико-методичні основи аналізу складових та оцінки функціонування системи мотивації персоналу підприємства	169
Курдельчук Ольга, Хомюк Наталія Теоретико-методичні основи управління маркетинговою діяльністю підприємства	172
Куцай Наталія, Козлюк Ольга Формування стратегії просування бренду організації	175
Куцай Наталія, Павчук Євген Сутність та завдання управлінського обліку організації	179
Кушнір Єлизавета, Хомюк Наталія Теоретико-методичні основи стратегічного менеджменту підприємства	182
Лазаренко Владислав Соціальний вплив біхевіоризму на стан національної економіки	184
Лапковська Марина, Хомюк Наталія Теоретичні аспекти управління витратами на підприємстві	187
Ласкевич Софія, Волинець Ірина Сутність управлінського рішення та фактори, що впливають на процес його прийняття	189
Левицький Віктор Маркетингове управління конкурентоспроможністю підприємства	191
Літот Микола, Тоцька Олеся Теоретико-методичні основи формування системи управління фінансовою діяльністю організації	195

Ляміна Юлія, Буняк Надія	
Напрями підвищення ефективності стратегічного управління розвитком автотранспортного підприємства	198
Мазур Олександра, Волинець Ірина	
Теоретичні засади управління конфліктами в організації	201
Матюшко Юлія, Черчик Лариса	
Використання профілів компетентностей в управлінні розвитком людських ресурсів закладів охорони здоров'я	204
Мацик Тарас, Рейкін Віталій	
Теоретичні аспекти управління безпекою підприємства	207
Мацик Тарас, Рейкін Віталій	
Теоретичні засади формування системи економічної безпеки підприємства	210
Медведь Аліна, Тоцька Олеся	
Методи вдосконалення управління маркетинговою діяльністю в організації	214
Мельник Анна, Хомюк Наталія	
Теоретико-методичні основи управління виробничою діяльністю підприємства	217
Милько Інна	
Маркетингові стратегії на міжнародному ринку	220
Мірошник Олександр	
Гастрономічний бренд регіону	224
Мішенін Євген, Озерова Валерія, Ярова Інесса	
Менеджмент знань в системі сталого просторового розвитку	226
Московчук Руслан, Хомюк Наталія	
Теоретико-методичні основи аналізу складових та оцінки ефективності прийняття управлінських рішень на підприємстві	228
Нагорнова Олена, Ожема Сергій	
Інформаційні системи і технології в управлінні: теоретичні аспекти	231
Найдюк Петро, Рейкін Віталій	
Вплив інформаційних технологій на управління бізнес-проектами організацій	235
Науменко Наталія	
Політика конформізму зарубіжних ТНК щодо фінансової підтримки Російської Федерації на другому році війни з Україною	238

Невидюк Олег, Ющишина Лариса Теоретичні аспекти організування інноваційної діяльності підприємства	245
Никитюк Артем, Черчик Лариса Система менеджменту персоналу в умовах війни	248
Никончук Людмила, Хоміюк Наталія Особливості управління розвитком малого підприємства	251
Остапчук Марія, Милько Інна Вплив темпераменту особистості на прийняття рішень на фінансовому ринку	254
Павлович Анна, Волинець Ірина Теоретичні засади формування системи управління витратами сільськогосподарського підприємства	256
Пакуліна Алевтина, Гнатів Анна Вплив будівельної галузі на економіку України після війни	260
Пакуліна Алевтина, Гнатів Анна Малий бізнес як важливий елемент розвитку економіки країни в післявоєнний період	262
Пакуліна Алевтина, Гуща Яна Автоматизація бізнес-процесів: переваги та недоліки	265
Пакуліна Алевтина, Гуща Яна Удосконалення бізнес-процесів: методологія Lean Sigma	268
Пакуліна Алевтина, Дзюба Аліна Будівельний сектор економіки в період воєнного стану та подальші перспективи розвитку	271
Пакуліна Алевтина, Дзюба Аліна Гендерний розвиток у оплаті праці: проблеми та шляхи подолання	273
Пакуліна Алевтина, Літовка Кирило Оптимізація, аналіз та оцінка трудових процесів через модерні методи менеджменту персоналу	275
Пакуліна Алевтина, Сергієнко Анастасія Маркетингові комунікації та просування продукції вітчизняних підприємств	278
Пакуліна Алевтина, Сергієнко Олеся Антикризовий менеджмент	281
Просвірніков Максим, Тоцька Олеся Транспортні послуги компанії «Леонтєв»: Минуле та сучасність	287

Пушкарчук Максим, Буняк Надія	
Управління економічною безпекою підприємства: цілі, завдання та засоби забезпечення	290
Пушкарчук Максим, Тоцька Олеся	
Основні принципи управління економічною безпекою підприємств	293
Репецька Вікторія, Тоцька Олеся	
Теоретико-методичні основи управління ризиками організації	297
Романюк Анна, Буняк Надія	
Мотивація персоналу та її вплив на інноваційну діяльність підприємства	302
Сай Аліна, Ющишина Лариса	
Етапи формування стратегії розвитку системи управління персоналом підприємства	306
Сак Тетяна	
Діагностування рівня розвитку логістичної інфраструктури України	309
Смаль Ярослава, Ющишина Лариса	
Соціально-психологічні методи управління підприємством	312
Смолич Дарія, Зух Валентин	
Системний підхід до управління організацією	315
Смолич Дарія, Колос Ігор	
Роль операційного менеджменту в досягненні ефективності діяльності організації	319
Смолич Дарія, Кузнєцова Валентина	
Процес управління професійним розвитком працівників організації	322
Стискун Діана, Тоцька Олеся	
Огляд програмного забезпечення для управління персоналом: «VambooHR» і «Люди Зохо»	326
Табачук Андрій, Левицький Віктор	
Теоретичні аспекти планування та прогнозування операційної діяльності підприємства	330
Тендюк Алла, Вуйко Уляна	
Роль та значення командування у системі менеджменту підприємства	333
Терпіль Діана, Буняк Надія	
Роль інновацій в антикризовому управлінні підприємством	337

Терпіль Діана, Ющишина Лариса	340
Сучасні методи прийняття управлінських рішень	
Топчій Вячеслав	343
Класичний підхід до розвитку гастрономічного туризму	
Торосян Дмитро	
Ризик менеджмент підприємства: елементи, функції та особливості	346
Хвалібота Вероніка, Черчик Лариса	351
Роль мотивації у забезпеченні трудової дисципліни працівників	
Христюк Олександр, Буняк Надія	
Особливості управління стратегічним розвитком закладу охорони здоров'я	353
Черен Ілля, Левицький Віктор	
Вплив комп'ютерних стратегій на розвиток соціально-психологічних якостей менеджера організації (на прикладі гри «dota 2»)	356
Черняк Валентин, Рейкін Віталій	359
Основні аспекти digital-маркетингу електронної комерції	
Ше Володимир, Височанська Марія, Палапа Надія, Нагорнюк Оксана	362
Управління оцінкою еколого-економічного стану сільських територій на сучасному етапі	
Шевчук Владислав, Хомюк Наталія	
Теоретико-методичні засади управління конкурентоспроможністю підприємства	364
Ющишина Лариса	
Етичні нормативи як необхідний складник крос-функціональної взаємодії	367
Янюк Назар, Тоцька Олеся	370
Основи управління проектами організації	
Kosinskyi Petro	
Management of agricultural complex of the region on the principles of sustainable development	374
Павліха Наталія	
Економічний вимір війни в Україні: нові виклики та стратегії адаптації	377

СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО ВИЗНАЧЕННЯ СУТНОСТІ ЗЕМЕЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Караїм Володимир, здобувач третього рівня вищої освіти
Черчик Лариса, доктор економічних наук, професор
Волинський національний університет імені Лесі Українки,
м. Луцьк

Земля є одним із найцінніших природних ресурсів і важливою складовою сталого розвитку. Відповідно земельний менеджмент в сучасному суспільстві, стає об'єктом все більшого інтересу та досліджень. Він відіграє важливу роль у досягненні сталості використання земельних ресурсів в умовах зростання кількості населення на планеті, змін клімату та екологічних викликів. Земельний менеджмент є стрижнем забезпечення того, як земля використовується, розподіляється та охороняється. Також його роль надзвичайно важлива для забезпечення продовольчої безпеки, соціальної стабільності, збереження біорізноманіття та розвитку інфраструктури.

Існує низка сучасних підходів до визначення сутності земельного менеджменту, це: земельний менеджмент як система управління земельними ресурсами; земельний менеджмент як інструмент сталого розвитку; економічний аспект земельного менеджменту; соціальні засади земельного менеджменту; екологічний підхід до земельного менеджменту; географічний вимір земельного менеджменту; земельний менеджмент і земельні конфлікти; публічний земельний менеджмент та роль держави; земельний менеджмент та індигенні права та ін.

Як бачимо, поняття «земельний менеджмент» може трактуватися і досліджуватися науковцями із різних галузей. Зупинимось детальніше на ролі земельного менеджменту в системі управління земельними ресурсами в аспекті забезпечення сталого розвитку.

Так, Володіна М. О. розглядає земельний менеджмент, як діяльність із обслуговування землекористування, яка забезпечує його територіально, захищає юридично, а також обґрунтовує з економічного та екологічного аспектів, забезпечуючи при цьому баланс потреби особи із інтересами суспільства [1].

Горлачук В. В. трактує земельний менеджмент як інтеграційний процес, що спрямований на вирішення конкретних проблем у

реалізації економічних, соціальних та екологічних задач у системі управління земельними ресурсами [2].

Зось-Кіор М. В. наголошує, на тому, що земельний менеджмент потрібно розуміти як інтеграційний процес, який спрямований на розв'язання конкретних проблем у реалізації технологічних, соціальних, економічних та екологічних задач у системі управління земельними ресурсами [3].

Лазарева О. В. визначає земельний менеджмент, у сутності інтеграційного процесу, який направлений на розв'язання економічних, соціальних та екологічних завдань у сфері землекористування, та на підготовку якісного забезпечення кадрів у системі управління земельними ресурсами, забезпечуючи досягнення кінцевої мети [4].

Також інтеграційним процесом, який спрямований на вирішення конкретних проблем у реалізації соціальних та економіко-екологічних задач у системі управління земельними ресурсами, вбачає земельний менеджмент Песчанська І. М. [5].

Автори [6] у своєму підході дотримуються тези, що земельний менеджмент є діяльністю, пов'язаною із управлінням землею як ресурсом, з метою досягнення сталого розвитку.

У джерелі [7] зазначається, що земельний менеджмент означає оптимізацію фізичних ресурсів землі з метою досягнення високих результатів. Ця область включає в себе широкий спектр видів діяльності, пов'язаних із раціональним використанням земельних ресурсів у сільському та лісовому господарствах, при видобутку корисних копалин, розпорядженні майновими активами, плануванні території міст і сільських районів. Земельний менеджмент також охоплює будівництво комунальних об'єктів та інфраструктури. Важливою частиною земельного менеджменту є формування політики у галузі землекористування, оцінка впливу на довкілля та моніторинг різних видів діяльності, при яких відбувається використання земель, розробка заходів із оптимізації використання ґрунтів.

Шипулін В. Д. вказує на те, що земельний менеджмент охоплює виконання стратегічних політичних рішень, що стосуються фінансових аспектів розподілу та використання земельних ресурсів. Він також включає в себе щоденні оперативні рішення, які приймаються фахівцями, такими як геодезисти, оцінювачі та реєстратори земель, для забезпечення ефективного управління земельними питаннями. З інституційного погляду, земельний

менеджмент є залежним від земельної політики, законодавчої бази, вирішення проблем, пов'язаних із раціональним використанням земельних ресурсів, а також угод, які регулюють земельне адміністрування та обмін інформацією про землю. Він взаємодіє з державними та приватними ініціативами [8].

Необхідно зазначити, що земельний менеджмент виходить за рамки звичайного земельного адміністрування. Він охоплює різноманітні види діяльності, спрямовані на керування земельними та природними ресурсами з метою виконання політичних завдань та досягнення сталого розвитку. Земельний менеджмент вимагає володіння різними галузями знань, включаючи технічні, природничі та соціальні науки. Ця сфера включає в себе аспекти земельної політики, земельного права, питань власності, економіки, управління земельним використанням, моніторингу та впровадження і розвитку відповідних практик [8].

Підсумовуючи зазначене, можемо узагальнити, що земельний менеджмент визначається як система стратегій, методів і інструментів, спрямованих на ефективне управління земельними ресурсами для забезпечення сталого розвитку. Його головною метою є сприяння належному використанню, збереженню і охороні земельних ресурсів у відповідності до соціальних, економічних та екологічних потреб.

Отже, земельний менеджмент є важливим аспектом сталого розвитку і забезпечення сталості суспільства. Враховуючи актуальні виклики та тенденції, земельний менеджмент вимагає постійного вдосконалення та адаптації до змін у соціальному, екологічному та економічному середовищі. Дослідження та інновації в галузі земельного менеджменту є важливими для забезпечення сталого використання земельних ресурсів і підтримки балансу між потребами сучасного суспільства і збереженням довкілля.

1. Володін М. О. Принципи і закономірності розвитку земельного менеджменту: історія і сучасність. *Землевпорядний вісник*. 2002. № 1. с. 29–35.

2. Горлачук В. В., Песчанська І. М., Скороходов В. А. Земельний менеджмент : навч. посібник. К. : ВД «Професіонал», 2006. 192 с.

3. Зось-Кіур М. В. Удосконалення системи управління земельними ресурсами аграрних підприємств в умовах глобалізації: монографія Полтава: ПолтНТУ, 2015. 333 с.

4. Лазарева О. В., Роль земельного менеджменту в системі управління земельними ресурсами. *Вісник Волинського інституту економіки та менеджменту*. № 20. 2018. С. 150–156. URL: <https://chmnu.edu.ua/wp-content/uploads/2018/05/7.-Rozvitok-zemelnogo-menedzhmentu-v-sistemi-upravlinnya-zemelnimi-resursami.pdf#page=150>

5. Песчанська І. М. Розвиток земельного менеджменту в системі управління земельними ресурсами. *Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук*. Миколаїв, 2004. 234 с.

6. Williamson Ian, Enemark Stig, Wallace Jude, Rajabifard Abbas. Land administration for sustainable development. *Esri Press*. 2010. 506 p. URL: https://eng.unimelb.edu.au/__data/assets/pdf_file/0004/3929728/land-admin-for-sustainable-development.pdf

7. Land administration in the UNECE region. Development trends and main principles. United Nations Economic Commission for Europe. 2005. 112 p. URL: <https://unece.org/fileadmin/DAM/hlm/documents/Publications/landadmin.devt.trends.e.pdf>

8. Шипулін В. Д. Система земельного адміністрування: основи сучасної теорії : навч. посібник. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2016. 220 с. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/78066649.pdf>

Наукове видання

СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ

*Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції
студентів, аспірантів і молодих вчених*

15 листопада 2023 р.

Друкується в авторській редакції
Відповідальність за інформацію, викладену в публікаціях,
несуть автори

Упорядкування Черчик Л. М.
Технічний редактор Стоян Л.В.

Підп. до друку 15.11. 2023 р. Формат А5. Папір офс.
Гарн. Таймс. Ум.друк.арк.18,5.