

**УДК 33.7:355.46(4-11)**

**Савчук Владислав,**  
магістр 6 курсу  
факультету міжнародних відносин,  
Волинський національний університет  
імені Лесі Українки,  
м. Луцьк, Україна  
[palkha@ukr.net](mailto:palkha@ukr.net)

**Науковий керівник: Павліха Наталія,**  
д.е.н., професор,  
професор кафедри міжнародних економічних відносин  
та управління проектами,  
Волинський національний університет імені Лесі Українки,  
м. Луцьк, Україна  
[nataliia.pavlikha@vnu.edu.ua](mailto:nataliia.pavlikha@vnu.edu.ua)

## **ОСОБЛИВОСТІ РЕАЛІЗАЦІ БЛАГОДІЙНИХ ПРОЄКТІВ У ВОЄННИЙ ПЕРІОД**

Благодійні проекти розробляються та реалізуються на благо суспільства. Більшість цих проектів зосереджені на ключових елементах людського життя, таких як здоров'я, освіта, їжа, дім тощо. Коли ви запускаєте благодійний проєкт, то повинні переконатися, що він приносить користь нужденним людям у суспільстві. Вимірювання впливу та успіху благодійного проєкту має вирішальне значення для визначення ефективності ресурсів [4].

Воєнний період завжди приносить страждання, руйнацію і великі потреби для мільйонів людей, які стають жертвами конфлікту. У таких критичних ситуаціях благодійні проєкти відіграють важливу роль у забезпеченні допомоги і підтримці потерпілих. Проте функціонування благодійних проєктів у воєнний період має свої

особливості і вимагає великих зусиль і ресурсів для подолання складнощів, пов'язаних з війною [1].

Благодійний проект – це ініціатива або програма, створена з метою збору коштів, ресурсів або інших пожертв для надання допомоги особам, групам або організаціям, які перебувають у потребі або стикаються з соціальними, економічними або медичними труднощами. Благодійні проекти можуть призначати кошти на різні цілі, такі як підтримка дитячих будинків, лікування хворих, надання гуманітарної допомоги постраждалим від природних катастроф, сприяння освіті, культурі, спорту тощо. Головною метою благодійних проектів є поліпшення якості життя та допомога тим, хто потребує допомоги, завдяки добровільним внескам та підтримці громади.

Аналіз теорії та практики щодо розробки і реалізації благодійних проектів, назвемо наступні особливості у воєнний період.

- Зростання потреби у гуманітарній допомозі.

Війна завжди призводить до загострення гуманітарних проблем. Це означає, що попит на медичну допомогу, їжу, притулок та інші основні потреби стрімко зростають. Благодійні організації мають забезпечити ефективний розподіл цих ресурсів, щоб задовольнити потреби найбільш вразливих груп населення, таких як діти, літні люди та поранені.

- Складність координації.

У воєнних умовах управління та координація гуманітарними проектами стають набагато складнішими у зв'язку із небезпекою для волонтерів та персоналу. Частіше виникає необхідність у власному забезпеченні безпеки учасників/членів благодійного проекту. Організації повинні співпрацювати з місцевою владою, військовими підрозділами і громадськістю для забезпечення безпеки і ефективності допомоги.

- Ризики для волонтерів.

Волонтери, які працюють у воєнних зонах, стикаються з підвищеним ризиком для свого життя і здоров'я. Вони можуть опинитися під обстрілами або ризикують стати жертвами

терористичних атак. Це ставить перед благодійними організаціями завдання забезпечити найвищі стандарти безпеки для своїх волонтерів і робітників у воєнних зонах.

- Потреба в стійкості та довгострокових проєктах.

Благодійні організації повинні планувати свої проєкти з урахуванням довгострокових наслідків війни. Гуманітарна допомога та відновлення інфраструктури можуть тривати роками після завершення активних воєнних дій, як у воєнний, так і повоєнний періоди. Це ставить підвищені вимоги до стійкості і фінансової підтримки благодійних організацій.

- Залучення громадськості та місцевих ресурсів.

У воєнний період залучення місцевої громадськості та ресурсів до благодійних проєктів стає надзвичайно важливим. Це допомагає створити міцні зв'язки в суспільстві і забезпечити ефективну допомогу. Благодійні організації повинні сприяти розвитку місцевих ініціатив і співпрацювати з місцевими органами влади для забезпечення координації та ефективності гуманітарних проєктів.

- Підтримка ветеранів, їх сімей і постраждалого від війни населення.

Після завершення війни благодійні проєкти також грають важливу роль в підтримці ветеранів та постраждалих осіб. Вони можуть забезпечити послуги з реабілітації, професійної перепідготовки та психологічної підтримки, допомагаючи їм впоратися з наслідками війни [2].

Дослідження Kantar Online Track, яке проведено у квітні 2023 року, показало, яким організаціям українці готові жертвувати свої кошти, а також на які напрями найбільше надходять донати.

У п'ятірці організацій-лідерів довіри перебувають:

- фонд компетентної допомоги армії «Повернись живим» (43%);
- благодійний фонд Сергія Притули (42%);
- організація порятунку тварин UAnimals (25%);
- ЮНІСЕФ (23%);
- Товариство Червоного Хреста України (21%).

Наступними в зазначений перелік потрапили благодійний фонд «Таблеточки» (19%), фандрейзингова платформа United 24 (17%) та благодійна платформа Dobro.ua (17%). Інші фонди та проекти називають менше 10% респондентів.

Як показало дослідження, найбільші суми українці готові жертвувати організаціям, що допомагають армії – понад 500 гривень готові «задонатити» 48% опитаних. 35% можуть перерахувати понад 500 гривень на допомогу дітям.

За інформацією української розвідки, космічний апарат «ІСЕУЕ», придбаний за пожертви українців фондом Сергія Притули, допоміг виявити та знищити тисячі одиниць ворожої техніки [3].

Україна переживає надзвичайно важкий період через війну, спровоковану Росією. В таких умовах, реалізація благодійних проектів набуває особливого значення. Ці проекти виступають не тільки джерелом гуманітарної допомоги для постраждалих, але й демонструють міцність і солідарність українського народу.

Питання особливостей проектної діяльності в благодійній сфері розкрито Павліхою Н. у наукових працях [5-10], яка зазначає, що благодійна проектна діяльність виступає умовою протидії можливим загрозам сталому розвитку регіонів і територіальних громад та національній безпеці в цілому. У доповнення слід зазначити, що розробка та реалізація благодійних проектів у воєнний період є складним завданням, вимагаючи особливих підходів і зусиль. Вони стають важливим і невід’ємним елементом гуманітарного реагування на кризу та деструктивні наслідки війни.

Економіка війни впливає на всі галузі господарства, і благодійні організації мають за завдання забезпечити найнеобхідніше населенню в умовах конфлікту [11]. Вони надають медичну допомогу, забезпечують житло для переселенців, та сприяють відновленню інфраструктури в постраждалих регіонах.

В умовах війни, інклюзивний розвиток набуває великого значення [12]. Благодійні проекти мають забезпечити, щоб ніхто не залишався поза увагою. Вони сприяють створенню можливостей для людей з різними потребами, включаючи вразливі групи населення, і

допомагають їм отримати доступ до освіти, працевлаштування та інших соціальних послуг.

Залучення фінансових ресурсів та оцінка бізнес-ризиків також є надзвичайно важливими аспектами реалізації благодійних проєктів в умовах війни [13]. Організації повинні уважно аналізувати фінансові можливості та оптимально використовувати ресурси, здійснювати оцінку ризиків і працювати над їх зменшенням для забезпечення стабільної діяльності та надання допомоги тим, хто її потребує.

Зазначимо, що ці проєкти відіграють критичну роль у наданні допомоги тим, хто найбільше її потребує, та не потребують виокремлення унікальності як характерної їх риси. Благодійні проєкти допомагають забезпечити медичну та гуманітарну допомогу, сприяють реалізації стратегії відновлення та стабілізації постраждалих регіонів у воєнний та повоєнний періоди.

### **Список використаних джерел:**

1. Благодійна діяльність та благодійні організації веб-сайт. URL: [https://protocol.ua/ua/pro\\_blagodiynu\\_diyalnist\\_ta\\_blagodiyni\\_organ\\_izatsii\\_stattya\\_17/](https://protocol.ua/ua/pro_blagodiynu_diyalnist_ta_blagodiyni_organ_izatsii_stattya_17/)
2. Про благодійну діяльність та благодійні організації (Відомості Верховної Ради (ВВР), 2013, № 25, ст.252) веб-сайт. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5073-17#Text>
3. Серед благодійних організацій українці найбільше довіряють "Повернись живим", фонду Притули та UAnimals. URL: [https://lb.ua/society/2023/05/11/554770\\_sered\\_blagodiynih\\_organizatsiy.html](https://lb.ua/society/2023/05/11/554770_sered_blagodiynih_organizatsiy.html)
4. Strategies For Creating A Successful Charity Project And Measuring Its Impact. URL: <https://rahmah.sa/en/5-strategies-for-creating-a-successful-charity-project-and-measuring-its-impact/>
5. Павліха Н. Особливості проєктної діяльності Rotary International задля миру та безпеки сталого розвитку. *Together united: науковці проти війни: збірник тез доповідей I Міжнародної благодійної науково-практичної конференції* (Луцьк, 20 травня 2022 р.). Луцьк : Вежа-Друк, 2022. С. 46-50.
6. Павліха Н. Дослідження міграційних процесів на засадах різноманіття та інклюзивності в умовах війни в Україні. *Наукова інтеграція в умовах глобальних викликів: збірник тез доповідей IV Міжнародної мультидисциплінарної науково-практичної конференції* (Луцьк, 20 червня 2023 р.). / За заг. ред. Павліхи Н. В. – Луцьк : Вежа-Друк, 2023. С. 14-18.

7. Павліха Н.В. Методологічні аспекти вивчення процесів інтеграції мігрантів на засадах різноманіття та інклюзивності в умовах війни. *REBUILD UKRAINE: справа всього цивілізованого світу : збірник тез доповідей II Міжнародної науково-практичної конференції* (Луцьк, 15 березня 2023 р.). / За заг. ред. Н. В. Павліхи. Луцьк : Вежа-Друк, 2023. 253 с. С. 66-70.

8. Павліха Н.В. Стратегічне управління в умовах змін у воєнний та повоєнний періоди. *Економічні та правові аспекти фінансової системи України в умовах воєнного стану: Тези доповідей*. Луцьк 2023. С.44-47.

9. Павліха Н. В. Ключові принципи управління проектами в непередбачуваному світі. *Трансформація моделі соціально-економічного розвитку в умовах відновлення України та інтеграції з ЄС : збірник тез доповідей III Міжнародної науково-практичної конференції* (Луцьк, 15 травня 2023 р.). / За заг. ред. Павліхи Н. В. Луцьк : Вежа-Друк, 2023. С. 142-146.

10. Павліха Н. В., Цимбалюк І. О. Управління проектами транскордонного співробітництва. Актуальні проблеми менеджменту в умовах інноваційного розвитку економіки: матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. (м. Тернопіль, 25 квіт. 2018 р.). Тернопіль: ТНЕУ, 2018 р. С. 477–480.

11. Цимбалюк І. О. Економіка війни та перспективи для України. *Together united: науковці проти війни: збірник тез доповідей I Міжнародної благодійної науково-практичної конференції* (Луцьк, 20 травня 2022 р.). С. 131-133.

12. Цимбалюк І. О. Інклюзивний розвиток в умовах війни та нових економічних викликів. *Together united: науковці проти війни: збірник тез доповідей I Міжнародної благодійної науково-практичної конференції* (Луцьк, 20 травня 2022 р.). Луцьк : Вежа-Друк, 2022. С. 65-71.

13. Tsymbaliuk I. Assessment of business risks under conditions of war. *Rebuild Ukraine: справа всього цивілізованого світу: збірник тез доповідей II Міжнародної науково-практичної конференції* (Луцьк, 15 березня 2023 р.). / За заг. ред. Н. В. Павліхи. Луцьк : Вежа-Друк, 2023. С. 70-73.