

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Волинський національний університет імені Лесі Українки**  
**Факультет економіки та управління**  
**Кафедра фінансів**



**СИЛАБУС**  
**нормативного освітнього компонента**

**ФІНАНСОВЕ Й ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ**  
**УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ ТА ОЦІНЮВАННЯ РИЗИКІВ**

*підготовки магістра*  
*галузі знань 07 Управління та адміністрування*  
*спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність*  
*освітньо-професійної програми Економіка підприємства*

**Силабус нормативного освітнього компонента «ФІНАНСОВЕ Й ОБЛКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ ТА ОЦІНЮВАННЯ РИЗИКІВ»** підготовки магістра, галузі знань 07 Управління та адміністрування, спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, за освітньо-професійною програмою Економіка підприємства.

**Розробник:** Тоцька О. Л., професор кафедри фінансів, доктор економічних наук, доцент

**Погоджено:**

Гарант освітньо-професійної програми: \_\_\_\_\_ Наталія ХОМІЮК

**Силабус освітнього компонента затверджено на засіданні кафедри фінансів**

протокол № 6 від 13 січня 2023 р.

Завідувачка кафедри: \_\_\_\_\_ Олена СТАЦУК

## I. ОПИС ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітньо-професійна програма, освітній рівень	Характеристика освітнього компонента
Денна форма навчання	07 Управління та адміністрування,	<b>Нормативний</b>
Кількість годин / кредитів <u>120 / 4</u>	076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність,	<b>Рік навчання</b> <u>1</u>
		<b>Семестр</b> <u>2-ий</u>
ІНДЗ: <u>немає</u>	Економіка підприємства, другий (магістерський)	<b>Лекції</b> <u>24</u> год.
		<b>Практичні (семінарські)</b> <u>24</u> год. <b>Індивідуальні</b> <u>0</u> год.
Мова навчання		<b>Самостійна робота</b> <u>64</u> год.
		<b>Консультації</b> <u>8</u> год. <b>Форма контролю:</b> <u>залік</u>
		<u>українська</u>

## II. ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВИКЛАДАЧА

**ППП: ТОЦЬКА ОЛЕСЯ ЛЕОНТІВНА**

**Науковий ступінь:** доктор економічних наук

**Вчене звання:** доцент

**Посада:** професор кафедри фінансів

**E-mail:** Totska.Olesia@vnu.edu.ua

**Електронний розклад:** <http://94.130.69.82/cgi-bin/timetable.cgi?n=700>

## III. ОПИС ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА

**1. Анотація освітнього компонента.** Освітній компонент «Фінансове й обліково-аналітичне забезпечення управлінських рішень та оцінювання ризиків» належить до переліку нормативних дисциплін циклу загальної підготовки магістра за освітньо-професійною програмою Економіка підприємства; спрямований на формування у здобувачів освіти системи компетентностей щодо прийняття управлінських рішень та оцінювання ризиків у підприємницькій діяльності.

**2. Пререквізити.** Вивчення освітнього компонента базується на знаннях з освітніх компонентів «Експертиза товарів і послуг», «Сучасні інформаційні та комунікаційні технології у професійній діяльності».

**Постреквізити.** Вивчення освітнього компонента сприятиме кращому засвоєнню освітнього компонента «Бізнес-діагностика».

**3. Мета і завдання освітнього компонента.** Мета освітнього компонента – формування у здобувачів освіти системи компетентностей щодо прийняття управлінських рішень та оцінювання ризиків у підприємницькій діяльності.

Основними завданнями освітнього компонента «Фінансове й обліково-аналітичне забезпечення управлінських рішень та оцінювання ризиків» є ознайомити здобувачів освіти з теоретичною та методичною основою прийняття управлінських рішень; аналітичним забезпеченням прийняття виробничих, адміністративних і



Тема 1. Теоретичні основи аналітичного забезпечення прийняття управлінських рішень	ЗК1, ЗК2, ЗК5	ФК4	ПР2	11	2	2	6	1	ДС, Р, Т / 9 балів
Тема 2. Методична основа підготовки проектів управлінських рішень	ЗК1, ЗК2, ЗК5	ФК4	ПР2	9,5	2	2	5	0,5	ДС, Р, Т / 8 балів
Тема 3. Аналіз варіантів і підготовка управлінських рішень	ЗК1, ЗК2, ЗК5, ЗК7	ФК4	ПР5, ПР8, ПР9	9,5	2	2	5	0,5	ДС, Р, Т / 8 балів
Тема 4. Аналітичне забезпечення прийняття виробничих рішень	ЗК1, ЗК2, ЗК5, ЗК7	ФК2, ФК4	ПР5, ПР8, ПР9	11	2	2	6	1	ДС, Р, Т / 9 балів
Тема 5. Аналітичне забезпечення прийняття адміністративних рішень	ЗК1, ЗК2, ЗК5, ЗК7	ФК4	ПР5, ПР8, ПР9	9,5	2	2	5	0,5	ДС, Р, Т / 8 балів
Тема 6. Системний аналіз в прийнятті управлінських рішень	ЗК1, ЗК2, ЗК5, ЗК7	ФК4	ПР5, ПР8, ПР9	9,5	2	2	5	0,5	ДС, Р, Т / 8 балів
Тема 7. Аналітичне забезпечення прийняття рішень з управління доходами, витратами та фінансовими результатами	ЗК1, ЗК2, ЗК5, ЗК7	ФК4	ПР5, ПР8, ПР9	11	2	2	6	1	ДС, Р, Т / 9 балів
Тема 8. Аналітичне забезпечення прийняття фінансових рішень	ЗК1, ЗК2, ЗК5, ЗК7	ФК4	ПР5, ПР8, ПР9	9,5	2	2	5	0,5	ДС, Р, Т / 8 балів
Тема 9. Поняття та ідентифікація ризиків	ЗК1, ЗК2, ЗК5	ФК4	ПР10	9,5	2	2	5	0,5	ДС, Р, Т / 8 балів
Тема 10. Концепції загального оцінювання ризику	ЗК1, ЗК2, ЗК5	ФК4	ПР10	11	2	2	6	1	ДС, Р, Т / 9 балів
Тема 11. Процес загального оцінювання ризику	ЗК1, ЗК2, ЗК5	ФК4	ПР10	9,5	2	2	5	0,5	ДС, Р, Т / 8 балів
Тема 12. Вибірання методів загального оцінювання ризику	ЗК1, ЗК2, ЗК5	ФК4	ПР10	9,5	2	2	5	0,5	ДС, Р, Т / 8 балів
<b>Всього годин / Балів</b>				<b>120</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>64</b>	<b>8</b>	<b>100</b>

Методи контролю\*: ДС – дискусія, ДБ – дебати, Т – тести, ТР – тренінг, РЗ/К – розв’язування задач/кейсів, ІНДЗ/ІРС – індивідуальне завдання/індивідуальна робота здобувача освіти, РМГ – робота в малих групах, МКР/КР – модульна контрольна робота/контрольна робота, Р – реферат, а також аналітична записка, аналітичне есе, аналіз твору тощо.

### **6. Завдання для самостійного опрацювання.**

Самостійна робота полягає у виконанні таких завдань:

- ознайомлення з текстом лекції;
- робота з рекомендованою літературою;
- підготовка до практичних занять, тестування.

## **IV. ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ**

**Політика викладача щодо здобувача освіти.** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. Здобувачі освіти зобов'язані заздалегідь повідомляти викладача про відсутність на занятті. Через об'єктивні причини (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі з використанням програми Zoom за погодженням із викладачем. Недопустиме користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття в цілях, не пов'язаних із навчанням.

**Політика щодо академічної доброчесності.** Виконані завдання здобувачів освіти мають бути їх оригінальними роботами. Копіювання, списування, втручання в роботу інших осіб є прикладами можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в роботі здобувача освіти є підставою для її незарахування, незалежно від масштабів плагиату чи обману.

**Політика щодо дедлайнів і перескладання.** Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-1 бал за кожну роботу).

**Зарахування результатів, отриманих у формальній, неформальній та/або інформальній освіті.** Результати навчання, отримані у формальній, неформальній та/або інформальній освіті, які за тематикою, обсягом вивчення та змістом відповідають як освітньому компоненту в цілому, так і його окремому розділу, темі (темам), зараховуються за наявності відповідного документу (сертифікат, свідоцтво, посилання тощо), що визначає тематику, обсяги та перелік результатів навчання. Положення про визнання результатів навчання: [https://ed.vnu.edu.ua/wp-content/uploads/2022/08/2022\\_Визнання\\_резул\\_татів\\_ВНУ\\_ім\\_Л.У.\\_ред.pdf](https://ed.vnu.edu.ua/wp-content/uploads/2022/08/2022_Визнання_резул_татів_ВНУ_ім_Л.У._ред.pdf). Для зарахування визнаються сертифікати, отримані на платформі відкритих онлайн-курсів Prometheus (напр., «CASE STUDY: як вирішувати складні завдання в бізнесі та в житті»: <https://prometheus.org.ua/prometheus-plus/case-study/>) або інших ресурсах.

## **V. ПІДСУМКОВИЙ КОНТРОЛЬ**

Підсумкова оцінка за вивчення освітнього компонента розраховується таким чином:

Види оцінювання	% від остаточної оцінки
Виконання завдань на практичних заняттях	70
Тести	30
Залік (теми 1–12) – опитування	100
Форма контролю	залік

Залік полягає в оцінці засвоєння здобувачем освіти навчального матеріалу з певного компонента (дисципліни) на підставі результатів виконання всіх видів запланованої навчальної роботи протягом семестру: аудиторної роботи під час лекційних, практичних занять, самостійної роботи.

Залік викладач виставляє за результатами поточної роботи за умови, що здобувач освіти виконав ті види навчальної роботи, які визначено силабусом (програмою) освітнього компонента. У випадку, якщо здобувач освіти не відвідував окремі аудиторні заняття (з поважних причин), на консультаціях він має право відпрацювати пропущені заняття та добрати ту кількість балів, яку було визначено на пропущені теми. У дату складання заліку викладач записує у відомість суму поточних балів, які здобувач освіти набрав під час поточної роботи (шкала від 0 до 100 балів).

У випадку, якщо здобувач освіти протягом поточної роботи набрав менше як 60 балів, він складає залік під час ліквідації академічної заборгованості. У цьому випадку бали, набрані під час поточного оцінювання анулюються. Максимальна кількість балів на залік під час ліквідації академічної заборгованості, як правило, 100.

Залікова оцінка визначається за результатами опитування лекційного матеріалу.

### *Питання на залік*

1. Сутність і значення рішень у системі управління підприємством.
2. Розробка та прийняття управлінського рішення.
3. Природа управлінських інноваційних рішень.
4. Класифікація й основні вимоги до управлінських рішень.
5. Аналітичні дослідження процесу прийняття управлінських рішень.
6. Методи управління процесом розробки, прийняття та реалізації управлінських рішень.
7. Економічний аналіз при прийнятті управлінських рішень.
8. Моделі в системі управлінських рішень.
9. Використання інформації для прийняття управлінських рішень.
10. Етапи та стадії процесу підготовки рішень.
11. Прийняття рішення, реалізація, аналіз результату.
12. Контроль виконання управлінського рішення.
13. Моделі аналізу з підготовки варіантів рішення.
14. Аналітичне забезпечення, необхідне під час прийняття рішень в умовах визначеності, невизначеності та ризику.
15. Мета, завдання й інформаційне забезпечення аналізу.
16. Обґрунтування виробничої програми підприємства.
17. Оцінка впливу факторів на виконання виробничої програми.
18. Аналітичне забезпечення управління динамікою виробництва.
19. Аналітичне забезпечення управління динамікою реалізації продукції.
20. Аналітичне забезпечення управління виробничими запасами.
21. Моделі управління запасами.
22. Визначення потреби організації в персоналі та шляхів його залучення.
23. Управлінські рішення щодо професійної діяльності працівників.

24. Управлінські рішення у сфері мотивації.
25. Аналітичне забезпечення використання робочого часу.
26. Факторний техніко-економічний аналіз продуктивності праці.
27. Сутність, значення та принципи системного аналізу в системі вирішення управлінських проблем.
28. Методи системного аналізу в системі прийняття управлінських рішень.
29. Традиційні способи аналізу в системі прийняття управлінських рішень.
30. Способи стохастичного факторного аналізу та способи оптимізації показників в системі прийняття управлінських рішень.
31. Сутність, значення, поняття та види доходів, витрат і прибутку підприємства.
32. Класифікації доходів і витрат.
33. Формування чистого прибутку підприємств.
34. Аналітичні методи прийняття рішень з управління доходами, витратами та фінансовими результатами підприємства.
35. Системи управління витратами.
36. Оцінка витрат за статтями калькулювання.
37. Аналіз ефективності системи управління прибутком підприємства.
38. Сутність фінансових рішень.
39. Балансова модель фінансового управління.
40. Моделювання майнового та фінансового стану підприємства.
41. Модель управління прибутком.
42. Аналітичні моделі управління грошовими потоками.
43. Моделі прогнозування фінансового стану підприємства.
44. Аналітичні методи оцінки фінансових ризиків.
45. Визначення поняття ризику.
46. Ідентифікація ризиків.
47. Призначеність і вигоди загального оцінювання ризику.
48. Загальне оцінювання ризику та структура керування ризиком.
49. Загальне оцінювання ризику та процес керування ризиком.
50. Аналізування ризику.
51. Оцінювання ризику.
52. Документування загального оцінювання ризику.
53. Моніторинг і критичне аналізування загального оцінювання ризику.
54. Застосування загального оцінювання ризику на стадіях життєвого циклу.
55. Вибірання методів загального оцінювання ризику.
56. Методи загального оцінювання ризику: мозкова атака; структуроване чи напівструктуроване опитування.
57. Методи загального оцінювання ризику: метод Дельфі; переліки контрольних запитань.
58. Методи загального оцінювання ризику: попереднє аналізування небезпечних чинників (РНА); метод HAZOP.
59. Методи загального оцінювання ризику: аналізування небезпечних чинників і критичні точки контролю (НАССР); загальне оцінювання екологічного ризику.



60. Методи загального оцінювання ризику: структурований метод «Що – якщо» (SWIFT); аналізування сценарію.

## **VI. ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ**

Оцінка в балах	Лінгвістична оцінка
90–100	Зараховано
82–89	
75–81	
67–74	
60–66	
1–59	Незараховано (необхідне перекладання)

## **VII. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА ТА ІНТЕРНЕТ-РЕСУРСИ**

### *Основна*

1. ДСТУ ІЕС/ISO 31010:2013. Керування ризиком. Методи загального оцінювання ризику. [Чинний від 2013-12-11]. Київ: Мінекономрозвитку України, 2015. 79 с. URL: [https://zakon.isu.net.ua/sites/default/files/normdocs/iso\\_31010.pdf](https://zakon.isu.net.ua/sites/default/files/normdocs/iso_31010.pdf).

2. Методичний посібник щодо аспектів управління ризиками, як складової системи внутрішнього контролю у розпорядника бюджетних коштів. Київ: Міністерство фінансів України, 2022. 22 с. URL: [https://mof.gov.ua/storage/files/Методичний\\_посібник\\_щодо\\_аспектів\\_управління\\_ризиками\\_.pdf](https://mof.gov.ua/storage/files/Методичний_посібник_щодо_аспектів_управління_ризиками_.pdf).

3. Опорний конспект лекцій з дисципліни «Аналітичне забезпечення управлінських рішень» для студентів денної та заочної форм навчання (ступінь вищої освіти – бакалавр, галузь знань 07 – «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент», освітньо-професійна програма – «Менеджмент»). Тернопіль, 2019. 183 с. URL: <http://surl.li/etuqd>.

### *Додаткова*

1. Гоголь Т. А. Обліково-аналітичне забезпечення управління підприємств малого бізнесу: монографія. Чернігів: Видавець Лозовий В. М., 2014. 384 с. URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2015/12/Hohol-Oblik-analit-upr-na-MP-MON-1.pdf>.

2. Лактіонова О. А. Управління фінансовими ризиками: навч. посіб. Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2020. 256 с. URL: <http://surl.li/euggx>.

3. Наукові та прикладні аспекти обліково-аналітичного забезпечення ризик-орієнтованого управління / під заг. ред В. В. Бобиля. Дніпро: Укр. держ. ун-т науки і технологій, 2022. 164 с.

4. Прийняття управлінських рішень: навч. посіб. / Петруня Ю. Є. та ін.; за ред. Ю. Є. Петруні. Вид. 4-те, переробл. і допов. Дніпро: Університет митної справи та фінансів, 2020. 276 с. URL: <http://surl.li/eugbb>.

5. Стешенко О. Д. Ризикологія: навч. посібн. Харків: УкрДУЗТ, 2019. 180 с. URL: <http://surl.li/eughp>.

### *Інтернет-ресурси*

1. Інституційний репозитарій Волинського національного університету імені Лесі Українки: вебсайт. URL: <https://evnuir.vnu.edu.ua/>.

2. Наукова періодика України. *Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського*: веб-сайт. URL: <https://cutt.ly/X1m9Oq7>.