

Чешук В. О.

Аспірант

Східноєвропейський національний університет
імені Лесі Українки, м. Луцьк

ІННОВАЦІЙНІ ЗАСАДИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ НА БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ

В умовах повної економічної незалежності усі суб'єкти господарювання самотужки формують свою економічну політику, впорядковують процес виробництва, збут готової продукції та несуть комплексну відповідальність за впроваджену діяльність, а отже кожне підприємство повинно здійснювати заходи щодо захисту власного бізнесу та створювати комплексну систему економічної безпеки підприємства.

Будь яка економічна система визначає економічну безпеку як найважливішу характеристику корпоративного управління, адже це повне стійке забезпечення ресурсами, для її повноцінного функціонування, та можливість підтримувати стабільні і повноцінні умови для життєдіяльності населення.

Економічну безпеку корпоративного управління будівельного підприємства можна розглянути спираючись на такі засади, як:

- стан всієї захищеності усіх підсистем будівельного підприємства при здійсненні господарської діяльності;
- стан ресурсів підприємства при найбільш ефективному функціонуванні підприємства, можливості для стабільного та динамічного розвитку, властивість підприємства попереджати та нейтралізувати загрози внутрішнього та зовнішнього характеру;
- сукупність всіх методів управління на протидію всім можливим загрозам, здійснення ефективної підприємницької діяльності враховуючи основні завдання та цілі;
- стан підприємства при якому керівництво та адміністративний персонал в найкоротші строки може протидіяти зовнішнім впливам та загрозам, а також всім внутрішнім чинникам які можуть зруйнувати систему, ефективна взаємодія менеджерів та структурна ієрархія організації.

При досягненні поставлених цілей підприємство має забезпечити собі економічну безпеку, для цього досліджуються можливі загрози, здійснюються всі дії з попередження реальних загроз, проводиться аналіз та оцінка загроз, приймаються рішення щодо блокування та знищення виниклих загроз, постійне вдосконалення системи економічної безпеки.

Система економічної безпеки підприємства є індивідуальною для кожного суб'єкта господарювання, вона залежить від рівня розвитку підприємства, його розмірів, структури, потенціалу, ефективності впровадження інновацій, виробничої дисципліни, рівня кваліфікації кадрів, середовища в якому функціонує підприємство, рівня ризику готової продукції.

Рівень управління економічною безпекою будівельного підприємства залежить від таких інноваційних чинників:

- чинники безпосереднього впливу: розміщення території підприємства, наявність сировини та умови її видобутку на даній території, доступність їх видобутку та їх характеристики, наявність інтелектуальної складової кадрів, виробнича структура, наявність інноваційного комплексу;
- чинник який визначає ринкову пропозицію на даний товар, забезпечення пропозиції та попиту: підписані контракти, рівень конкурентоспроможності продукції, якість продукції, стабільність ринку збуту, державний попит на дану продукцію;
- надійність сировини та постачальників основних матеріалів: договори на поставки, наявність необхідної сировини в межах доступності, терміни поставки, якість сировини, конкуренція на ринку сировини, кількість постачальників які забезпечать безперервність постач;
- експортна конкуренція на продукцію виробництва: відповідність виготовленої продукції стандартам міжнародних ринків, конкурентоспроможність на зовнішньому ринку, перспектива виходу на нові ринки, конкуренція ввезеному товару;
- сукупність методів та засобів впливу держави на діяльність підприємства: захист вітчизняного товаровиробника, рівність підприємств незалежно від форм власності, врегульована фінансово-економічна політика держави, податкова система, державні інвестиції та дотації, фінансування за рахунок бюджету, контроль за імпортними аналогами;
- захист комерційної таємниці: таємниця на інноваційно-активну діяльність підприємства, захист науково-технічних розробок, інтелектуальна власність, ноу-хау, економічний захист підприємства;

- рівень кваліфікації керівників: професіоналізм керівництва, висококваліфікований менеджмент, система навчання та розвитку працівників, стимулювання до вдосконалення, рівень моралі кожного індивіда.

Основним принципом здійснення моніторингу економічної безпеки будівельних підприємств є дослідження головних факторів стану, структури та характеристики діяльності підприємства відкидаючи надлишкову, та узагальнену інформацію. Моніторинг економічної безпеки не спирається лише на фінансовий аналіз та статистичні чи бухгалтерські дані, а використовує велику кількість незалежних методик, що подає комплексну оцінку реального стану захищеності будівельного підприємства.

Стабільний розвиток об'єкта моніторингу забезпечується ефективністю прийняття управлінських рішень, визначення ризиків та негативних впливів, попередження виникнення негативних подій, усунення вже існуючих негативних впливів зовнішнього та внутрішнього середовища на стабільне економічне середовище будівельних підприємств. Здійснення моніторингу внутрішніх та зовнішніх загроз економічній безпеці інтересам будівельного підприємства ґрунтується на створенні інформаційної бази та аналіз кількісних показників індикаторів економічної безпеки будівельного підприємства.

Моніторинг економічної безпеки трактується як система інформаційної бази для прийняття ефективних управлінських рішень з планування, аналізу, контролю та управління. Основні аспекти моніторингу це механізми побудови показників для визначення відхилень від допустимих, нормативних та кризових явищ.

Список використаних джерел:

1. Чешук В. О. Специфіка моніторингу економічної безпеки будівельних підприємств / В. О. Чешук // Економічний форум. – 2017. – №4. – С. 172-176.

2. Полінкевич О. М. Чинники формування випереджального розвитку підприємств в умовах глобальної світової кризи / О. М. Полінкевич, Л. Г. Ліпич // Економічний часопис – XXI. – 2016. – № 156 (1–2). – С. 59–63.

3. Чорна М. В. Стратегічні напрями інноваційної діяльності підприємств будівельної галузі / М. В. Чорна, С. В. Глухова // Економічна стратегія і перспективи розвитку сфери торгівлі та послуг : зб. наук. праць ХДУХТ. – Харків, 2012. – Вип. 1 (15). – Ч. 1. – С. 210 – 216.

4. Іванченко Н. О. Методологія побудови системи моніторингу стану економічної безпеки підприємства / Н. О. Іванченко // Вісник Київського національного університету технологій та дизайну. – 2012. – № 4 (66). – С. 196–200.

Ярошик В. М.

Студентка факультету економіки та управління
Східноєвропейський національний університет

імені Лесі Українки, м. Луцьк

Науковий керівник: **Шостак Л.В.**

к.е.н., доцент кафедри економіки, безпеки

та інноваційної діяльності підприємства

Східноєвропейський національний університет

ім. Лесі Українки, м. Луцьк

НЕОБХІДНІСТЬ УПРАВЛІННЯ ТОВАРНИМИ ЗАПАСАМИ НА ТОРГОВЕЛЬНОМУ ПІДПРИЄМСТВІ

В процесі торгової діяльності виникає необхідність забезпечення оптимального процесу обігу товарів. Забезпечити оптимальний товарообіг торгового підприємства можна за рахунок створення товарних запасів.