

Таким чином, варто виділити наступні умови забезпечення економічної безпеки підприємства:

- досягнення високої конкурентоспроможності технологічного потенціалу підприємства і як наслідок забезпечення технологічної його незалежності;
- досягнення високого рівня фінансової стійкості і незалежності;
- створення системи ефективного менеджменту на підприємстві та оптимізація його організаційної структури;
- підтримка високого рівня кваліфікації персоналу підприємства, його інтелектуального потенціалу, забезпечення ефективності науково – дослідних і дослідно – конструкторських робіт;
- захист інформаційного середовища підприємства, комерційної таємниці і досягнення високого рівня інформаційного забезпечення роботи всіх його служб.

Надейко М.,
Східноєвропейський національний
університет імені Лесі Українки,
м. Луцьк, Україна

АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ В СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА

Підвищення рівня ризиковості функціонування бізнесу та збільшення кількості загроз актуалізують проблеми антикризового управління в системі забезпечення економічної безпеки підприємства.

Економічну безпеку підприємства розглядають як «стан захищеності життєво важливих інтересів підприємства від різноманітних внутрішніх та зовнішніх негативних чинників, що гарантує найбільш ефективне використання корпоративних ресурсів підприємства для забезпечення стабільного функціонування та динамічного розвитку» [2].

Необхідність забезпечення економічної безпеки, що зумовлюється об'єктивною потребою кожного підприємства стабільно функціонувати і досягати цілей діяльності, вимагає ефективного антикризового управління.

Антикризове управління в умовах забезпечення економічної безпеки спрямоване на передбаченні кризових ситуацій та відведенні їх наслідків для підприємства. Методи антикризового управління тісно пов'язані з принципами стратегічного управління підприємством та залежать від виду кризової ситуації, можливих негативних наслідків.

Ефективність антикризового управління в умовах забезпечення економічної безпеки залежить від того, наскільки ефективно керівництво і спеціалісти підприємства здатні уникати можливих загроз і ліквідувати шкідливі наслідки ризиків зовнішнього і внутрішнього середовища.

До зовнішніх небезпек та труднощів, з якими стикаються суб'єкти підприємництва в Україні, відносять:

- складність та непрозорість погоджувальних процедур та отримання дозволів;
- корупція в питаннях ліцензування, отримання дозволів, перевірок, митних процедур, тендерів тощо;
- високий податковий тиск та нестабільність податкового законодавства;
- девальвація гривні;
- ріст цін на основні енергоносії;
- низька інвестиційна привабливість окремих регіонів та країни загалом;
- обмеженість доступу до фінансування;
- нестабільність банківського сектору країни;
- недостатній рівень захисту права власності та корпоративних прав, рейдерство.

Внутрішніми загрозами розвитку підприємництва є:

- недостатній рівень інноваційної активності (високі ризики при комерціалізації нововведень, недостатня мотивація інновацій);
- висока енергоємність виробництва;
- низька продуктивність праці;
- неефективне корпоративне управління;
- обмеженість інформації та навичок використання сучасних методів фінансування бізнесу; низька фінансова грамотність [3].

У процесі антикризового управління вирішуються наступні проблеми: розпізнання передкризових ситуацій, від чого залежить можливе запобігання кризи; проблеми пов'язані з основними сферами життєдіяльності підприємства і включають комплекс проблем фінансово-економічного характеру; проблеми прогнозування криз і варіантів поведінки підприємства, розробки управлінських рішень; проблеми пов'язані з конфліктами і селекцією персоналу, проблеми банкрутства і санації підприємств.

Антикризове управління підприємством має бути спрямоване на недопущення прояву найменших ознак ризику і може бути забезпечене в належному обсязі тільки в разі, якщо будуть визначені найважливіші стратегічні напрямки забезпечення безпеки бізнесу і побудована чітка логічна схема своєчасного виявлення і ліквідації можливих небезпек і загроз, а також зменшення наслідків ризику. Тому, для створення надійної системи безпеки підприємства необхідно провести комплекс підготовчих заходів. Від проведених заходів багато в чому залежать рішення, які будуть прийняті в цьому напрямку. Для цього необхідно сформулювати матеріальні та трудові ресурси, що зрештою представляється як ефективність забезпечення безпеки бізнесу. Приймаючи це рішення необхідно розробити концепцію, яка бути складовою системи забезпечення безпеки підприємства. При цьому основна роль у забезпеченні економічної безпеки підприємства належить його персоналу, кадровому потенціалу як основного ресурсу підприємства. Тільки він може приносити прибуток, але водночас персонал є джерелом всіх внутрішніх загроз економічній безпеці, і, в кінцевому рахунку, запорука успіху будь-яких управлінських інновацій [1].

Отже, антикризове управління в умовах забезпечення економічної безпеки підприємства передбачає такий вплив, що забезпечує попередження та нейтралізацію загроз зовнішнього та внутрішнього середовища, пом'якшення негативного впливу ризиків.

Список використаних джерел:

1. Гончарова М.Л. Антикризове управління як складова забезпечення економічної безпеки вітчизняних підприємств [Електронний ресурс]/ М. Гончарова, Г. Хворост // Режим доступу: https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream/123456789/59547/7/Honcharova_Khvorost_Antykryzove_upravlinnia%20.pdf
2. Економіка підприємства: навч. посіб. / [Ліпич Л. Г., Буняк Н.М., Геліч Н. В. та ін.] ; за заг.ред. Л. Г. Ліпич. / [3-тє вид., переробл. і доп.]. – Луцьк : Східноєвроп. нац. ун-т ім. Лесі Українки, 2016. – 610 с.
3. Сак Т. В. Оцінка безпечності функціонування бізнесу в Україні / Т. В. Сак // Економічний часопис Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки. – 2018. – №2 (14). – С. 34-41.

Повзун І., магістрант
Науковий керівник: **Шостак Л.В.**, к.е.н., доцент
кафедри економіки, безпеки та інноваційної
діяльності підприємства
Східноєвропейський національний університет
ім. Лесі Українки, м. Луцьк, Україна

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА

Сучасний етап розвитку економіки України характеризується вільним вибором підприємствами правил відносин із суб'єктами ринку, питання забезпечення фінансово-економічної безпеки все частіше стають перед керівниками підприємств різних форм власності. Чи не найефективнішим методом забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємства є вибір оптимальної стратегії його розвитку.

Ретельно продумана, зважена кожна деталь та враховані всі ризики при створенні стратегії фінансово-економічної безпеки підприємства є запорукою його ефективного та довготривалого функціонування на ринку. Яку ж стратегію варто вибрати керівнику підприємства щоб не помилитись? Для цього необхідно ознайомитись із найбільш поширеними та популярними стратегіями фінансово-економічної безпеки підприємства.

Череп О.Г., виділяє три типи стратегії безпеки, які відрізняються за своїм змістом. Перший тип - це стратегія, яка пов'язана з необхідністю раптово реагувати на реальні загрози, що виникли у виробничій діяльності. Створені для вирішення цього завдання підрозділи, виділені сили і кошти можуть послабити або запобігти