

---

---

забезпечення кадрової безпеки; визначення об'єкта та суб'єкта кадрової безпеки; обґрунтування конкретних заходів щодо гарантування захищеності підприємства в контексті управління персоналом; безпосереднє забезпечення кадрової безпеки (реалізація зазначених заходів) та моніторинг стану кадрової безпеки та оцінка результативності її забезпечення. Ефективність здійснення кожного з зазначених етапів значним чином визначається ступенем дотримання відповідних кожному етапу принципів забезпечення кадрової безпеки. Ретельне виконання цієї умови дозволить підприємству отримати позитивний ефект у вигляді підвищення якості гарантування кадрової безпеки.

#### ***Список використаних джерел:***

1. Бортнік С. М. Стратегічне управління розвитком персоналу в контексті забезпечення кадрової безпеки підприємства [Текст] / Економічний форум : науковий журнал – Луцьк : ЛНТУ – 2018.– № 2. – С. -331-339.

2. Кибанов А. Я. Кадровая безопасность в системе безопасности организации / А. Я. Кибанов // Кадровик. Кадровый менеджмент. – 2010. – № – С. 30–35.

**Гончаревич Л.,** студентка  
**Науковий керівник: Сафарова А. Т.,** к.е.н.,  
доцент кафедри обліку і аудиту  
Східноєвропейський національний університет  
імені Лесі Українки, м. Луцьк, Україна

### **ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ЯК ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА**

На сучасному етапі розвитку економіки більшість підприємств функціонують в умовах нестабільного зовнішнього та внутрішнього середовища. Необхідності набуває формування інноваційного потенціалу ресурсів для забезпечення їх конкурентоспроможності як на внутрішньому так і на зовнішньому ринках. Перш за все це стосується модернізації основних фондів як фактора ефективної діяльності підприємства. Проте даний процес надто капіталомісткий та ризикований. Саме тому економічна безпека полягає у захисті виробництва від зовнішніх і внутрішніх загроз, що впливають на рівень потенціалу підприємства. Успіх фірми на конкурентному ринку залежить від вміння використовувати даний потенціал. Фірма, яка хоче бути інноваційною та мати шанси на успіх і процвітання, повинна створити відповідне внутрішнє середовище.

В умовах стабільності підприємство забезпечує необхідні обсяги виробництва та збуту продукції та зменшує фінансові та інші види ризиків. В кризовому стані найбільшою небезпекою для підприємства є послаблення виробничого, кадрового та науково-технічного потенціалу. Спостерігається недостатність фінансових ресурсів для розвитку фірми.

Ефективна діяльність промислових підприємств залежить від багатьох факторів: фінансових, інформативних, екологічних втрат, підвищення продуктивності праці, конкурентоспроможності, зниження ризиків, пов'язаних з інвестиційною та виробничою діяльністю. Саме ці фактори впливають на економічну безпеку підприємства, яка може забезпечити стійке функціонування та розвиток суб'єкта господарювання [4].

На думку Ю. М. Барташевської, під економічною безпекою підприємства розуміється комплекс заходів, реалізація яких дає змогу забезпечувати економічну стабільність підприємства та його розвиток за невизначеності внутрішнього і зовнішнього середовища та ризику інвестиційної діяльності [1].

Г. Л. Ляний пропонує використовувати системний підхід до організації економічної безпеки підприємства, що є організаційно-управлінськими, режимними, технічними, профілактичними і пропагандистськими заходами, спрямованими на якісну реалізацію захисту інтересів підприємства від зовнішніх і внутрішніх загроз. Для запобігання впливу факторів на безпеку підприємства необхідна якісна організація процесів виявлення, обліку, аналізу, оцінки і запобігання або мінімізації ризику фінансово-економічної, інвестиційної та інших видів діяльності [2].

На нашу думку, економічну безпеку підприємства слід визначати як наявність конкурентних переваг, які зумовлені відповідністю матеріального, фінансового, кадрового, техніко-технологічного потенціалів підприємства його стратегічним цілям і завданням.

Сучасний стан розвитку національної економіки характеризується політичною нестабільністю, високим рівнем інфляції, низькою платоспроможністю населення, зміною кон'юнктури ринку тощо. За таких складних умов вітчизняним підприємствам доводиться здійснювати свою діяльність під впливом значної кількості зовнішніх та внутрішніх ризиків господарювання, зберігаючи свій рівень конкурентоспроможності, якості продукції та прибутковості діяльності.

Серед проблем, що постають перед підприємствами на шляху до досягнення прийняттого рівня економічної безпеки виділяють:

- переважність використання реактивного підходу (очікування негативного впливу загрози і вже подальші заходи щодо ліквідації наслідків замість передчасного аналізу можливих шляхів уникнення цього впливу);

- необхідність підвищення якості збору інформації не лише про конкурентів, але й про стан власної діяльності, що включає першочерговість визначення цілей і стратегії підприємства;

- недостатнє застосування аналізу витрат підприємства на економічну безпеку;

- нехтування наявними можливостями підприємства і спрямування всієї системи економічної безпеки на роботу із загрозами [3].

На даний час спостерігається посилення конкурентної боротьби між компаніями на вітчизняному та світовому ринках. Збільшуються обсяги та швидкість грошових, фінансових та інформаційних потоків, що, в свою чергу, пов'язане із зростанням обсягів звітності та документообігу. Це значно підвищує економічні ризики на підприємстві. Через слабку кадрову політику та відсутність достовірної інформації сучасні підприємства стикаються як із зовнішніми, так із внутрішніми факторами виникнення кризи, які проявляються у недостатності

---

фінансових ресурсів для збільшення обігових коштів, труднощах з отриманням кредитних ресурсів, зміною напрямків діяльності фірми, низьким рівнем заробітної плати працівників, плинністю кадрів, неефективною політикою керівництва, збільшення кредиторської заборгованості, зниження фінансування заходів, спрямованих на забезпечення економічної безпеки підприємства. Проте високий рівень економічної безпеки дає можливість підприємству здійснювати ефективно та надійно економічну діяльність та підвищувати конкурентні позиції на світовому ринку.

Таким чином, одним з ключових факторів підвищення конкурентоспроможності вітчизняних підприємств є забезпечення економічної безпеки. Завдяки цьому відбувається підвищення ефективності виробничих процесів, продуктивності праці, якості продукції, поліпшення безпеки та умов праці, збільшення обсягів експортної діяльності.

#### ***Список використаних джерел:***

1. Барташевська Ю. М. Економічна безпека підприємства: фактори впливу та шляхи забезпечення / Ю. М. Барташевська // Економіка і суспільство. Вип. 7. – 2016. – С. 189-194 // [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://economyandsociety.in.ua/journal/7\\_ukr/32.pdf](http://economyandsociety.in.ua/journal/7_ukr/32.pdf)
2. Лянной Г. Л. Система экономической безопасности предприятия / Г. Л. Лянной // BOS – журнал о личной и коммерческой безопасности. – 2006. – № 7. – С. 16–19.
3. Мельник В. І. Перспективні напрямки підвищення рівня економічної безпеки підприємства в сучасних умовах / В. І. Мельник, Г. М. Шумська // [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://www.confcontact.com/2008dec/3\\_melnik.php](http://www.confcontact.com/2008dec/3_melnik.php).
4. Смоквіна Г. А. Сучасні підходи до оцінки економічної безпеки промислового підприємства: теоретичний досвід і практичне використання / Г. А. Смоквіна // Бізнес-Інформ. – 2015. – № 11. – С. 231–239.

**Губей А.,** студентка  
**Науковий керівник : Сафарова А.Т.,** к.е.н., доцент  
кафедри обліку і аудиту  
Східноєвропейський національний університет  
ім. Лесі Українки, м. Луцьк, Україна

#### **ОСОБЛИВОСТІ ЗАГРОЗ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА**

Захисту економічних інтересів підприємства досі приділялося мало уваги, хоча ця проблема дуже актуальна. В умовах розвитку ринкових механізмів в економіці, зростання приватного підприємництва дуже важливим завданням економічної науки і практики господарської діяльності підприємств стає забезпечення економічної безпеки. Розпізнання конкретних загроз, які можуть впливати на економічну безпеку, є важливим, оскільки дає змогу передбачити можливі небезпеки. Питанням загроз