

ланки в 2,5 рази вищий ніж у робітників. І цей розрив останнім часом зростає. Фірми влаштовують справжнє полювання на компетентних і перспективних керівників, приваблюючи їх високими ставками.

Спостерігається стійка тенденція до індивідуалізації заробітної плати виходячи з оцінювання конкретних заслуг працівника. Політика індивідуалізації трудових доходів найманих працівників – це намагання повніше врахувати як індивідуальні результати праці, так і особисті ділові якості, включаючи кваліфікацію, відповідальність, творчу ініціативу, швидкість і точність, досконалість рішень і неодмінно – якість роботи.

Механізм індивідуалізації заробітної плати включає як диференціацію умов найму, у тому числі широке використання контракту як особливої форми трудового договору між роботодавцем і найманим працівником, так і регулярну оцінку заслуг персоналу безпосередньо в процесі трудової діяльності. На думку спеціалістів, справедлива організація такого оцінювання вже сама собою стимулює підвищення ефективності праці. Індивідуалізація трудових доходів працівників на підставі результатів оцінювання забезпечується як за допомогою диференціації тарифних ставок, посадових окладів, так і за допомогою інших складових винагороди за працю (премій, надбавок, доплат тощо). Зарубіжна практика свідчить, що оцінка заслуг та індивідуалізація оплати праці спочатку стосувалися тільки керівників і службовців, а згодом певною мірою поширилися й на робітників. Індивідуалізація оплати праці потребує запровадження методів оцінки заслуг та постійного їх удосконалення. Зарубіжний досвід свідчить про доцільність використання багатофакторних методів оцінки заслуг. У США, за свідченням фахівців, фірми найчастіше використовують такі фактори, як результативність роботи, її якість, своєчасність виконання, метод роботи, ініціативність, дотримання техніки безпеки, стиль роботи, адаптація до роботи.

Отже, запровадження нових удосконалених механізмів стимулювання праці, як свідчить зарубіжний досвід, збільшує витрати роботодавця на навчання персоналу та втрати робочого часу у зв'язку з навчанням. Проте додаткові витрати на робочу силу компенсуються цілою низкою переваг як для роботодавця, так і для працівника.

Бостан Г.А., студентка
Науковий керівник: Кухарська Н. О.,
д.е.н., професор
Одеський національний економічний
університет, м. Одеса, Україна

ІТ-СЕКТОР ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ: ПРОБЛЕМИ ТА ФАКТОРИ РОЗВИТКУ

Для більшості економік країн світу ІТ-сфера є джерелом доходу підприємств. Україна має багато фахівців в цій сфері, але не має бази для розвитку ІТ-товарів та послуг.

Ринок ІТ-послуг в Україні за останні роки звузився: експорт впав з 5 млрд. дол. У 2012 р. до 3,2 млрд. дол. в 2017 р. [1]. Україна повинна розвивати ІТ-сектор економіки, тому що з 2014 р. втратила частину своїх територій, які мали свій вклад в ВВП країни (АР Крим – туризм, виноробство, Донбас – металургія, паливно-енергетичний комплекс та добувна промисловість). Вихід з такої складної ситуації – розвиток сфери, яка не потребує залежності від даних територій. Тому ІТ-сфера – рішення даної проблеми.

Значення інформаційних технологій в економіці є однією з найпопулярніших тем для дослідження науковців в світі. Це результат того, що сьогодні ми живемо в епоху комп'ютерних технологій, що використовуються повсюдно. Тому економістам потрібно знати і вміти правильно застосовувати інформаційні технології.

Існує кілька варіантів смислового наповнення інформаційних технологій. У США виділяють наступні складові технологічного трикутника інформаційного середовища: зв'язок, обчислювальну техніку і ЗМІ [2, с.124].

Можна виділити наступні основні фактори, які послужили поштовхом до більш активного використання і впровадження ІТ-технологій [3, с. 220]:

1. Зростання конкуренції. Крім стандартних вимог відповідати певним стандартам якості, організації змушені залучати клієнтів масою додаткових високоякісних послуг.

2. Глобальна зміна поведінки споживачів. Сучасний споживач вимагає не тільки низькі ціни, не тільки високу якість, але і повний спектр додаткових послуг. Споживач вимагає індивідуальний підхід.

3. Доступність інформаційних технологій. Для більшості організацій з обмеженим бюджетом, найбільш пріоритетним напрямком є розвиток антикризового управління і максимальна економія витрат.

4. Гонка технологій. Передові інформаційні технологи нехай і даються ціною величезних фінансових втрат, але приносять незрівнянно більші плоди успіху.

Для національної економіки кожної країни значення ІТ-галузі дуже велике, а саме:

- інформаційні технології набули глобального характеру, охоплюючи всі сфери соціальної діяльності людини;
- формується інформаційна єдність всієї людської цивілізації;
- за допомогою засобів інформації реалізується вільний доступ кожної людини до інформаційних ресурсів всієї цивілізації;
- призводять до значного збільшення продуктивності праці, звільнення трудових ресурсів,
- створення нових робочих місць, пов'язаними в першу чергу з появою нових професій;
- виробництво інформаційних послуг як певний вид економічної діяльності;
- можуть виступати як товар й таким чином бути об'єктом купівлі або продажу;
- завдяки їм зростає ВВП на душу населення.

Динаміка ринку ІТ з 2008 по 2017 рр. представлена на рисунку 1.



Рис. 1. Динаміка українського ІТ-ринку [4]

Як згадувалось раніше, наша країна має проблеми з розвитком ІТ-сфери, тому що є фахівці, але немає бази. Виходить, що люди вчаться в цій сфері, щоб зі своїми знаннями виїхати в іншу країну і піднімати там ВВП на душу населення. Багато талановитих українців повиїжджали до різних країн для того, щоб розвиватися в даній галузі. Однак усі придумані технології приписуються приймаючій країні, а не національності людини. Як приклад можна взяти Дмитра Герасименко – українець, уродженець міста Ніжин, сьогодні резидент Сінгапуру. Він створив великий SEO-сервіс Ahrefs і контрольний аналізатор, який, за оцінками Owler заробляє \$ 4,4 млн на рік. Пошуковий робот Ahrefs вже займає друге місце за активністю після Google і випереджає по ефективності конкурентів.[5]

Ще один яскравий приклад – месенджер WhatsApp, який створив українець, але за межами нашої країни. Кум Я. Б. народився в Києві, імігрував в США, влаштувався на роботу в Yahoo. Він створив WhatsApp в 2009 р., а в 2014 р. Facebook придбав месенджер за 19 млрд дол. США [6]. Тому «відплив умів» – одна з глобальних проблем для економіки нашої країни.

Крім цього можна виділити ще такі важливі проблеми для розвитку ІТ-сектору в Україні:

- практична відсутність державного регулювання галузі;
- масова міграція фахівців;
- відсутність конкуренції для галузі з боку ресурсів;
- відсутність захисту інтелектуальної власності;
- робота «в тіні»;
- нерозвиненість механізмів стимулювання при впровадженні ІТ-технологій;
- низький рівень управлінських компетенцій у керівників;
- нерозвиненість і висока вартість інфраструктури ІТ-ринків;
- знання у сфері інформаційних технологій видозмінюються дуже швидко, а система навчання у ВНЗ не встигає за темпами їх оновлення.

Однак, експерти прогнозують, що ІТ-галузь в найближчі 5 років буде зростати в Україні швидкими темпами. Це пов'язано з приходом до влади нового

президента – Зеленського В.О., який бачить Україну як інформаційну країну. 28 травня 2019 р. командою президента розроблено beta-версію проекту LIFT, в рамках якого, за ідеєю авторів, повинні об'єднатися кваліфіковані фахівці та інновації, щоб «забезпечити позитивні зміни в країні, її комплексне соціально-економічний і культурний розвиток». Тож можна вважати, що покладені перші кроки до розвитку економіки в сфері ІТ [7].

Висновки. Україна має великі перспективи розвитку ІТ-технологій, але зараз рух в цьому напрямку повільний. Для прискорення цього процесу необхідно вирішити ряд проблем, в першу чергу – стабільність економіко-політичного середовища. Окрім цього треба знайти шляхи залучення молодих спеціалістів в українську ІТ-галузь, виділити бюджет на галузь (спочатку треба понести збитки, які потім будуть приносити дохід), скоригувати законодавство України (особливо в захисті інтелектуальної власності); підтримувати галузь з боку держави, поліпшити податкову систему для виходу з «тіні» тощо.

Список використаних джерел:

1. Z-Україна: статистика, економіка, політика [Електронний ресурс]. - Режим доступу : <http://zet.in.ua/statistika-2/rynok-it-ukrainy-v-kontekste-mira/>
2. Архипова З. В. Інформаційні технології в економіці / З. В. Архипова, В. А. Пархомов. – Іркутськ : БГУЕП, 2010. – 278 с.
3. Філімонова Е. В. Інформаційні технології в економіці / Е. В. Філімонова, Н. А. Черненко, А. С. Шубін. – Ростов н/Д : Фенікс, 2012. – 389с.
4. КО: ІТ для бізнесу [Електронний ресурс]. - Режим доступу : https://ko.com.ua/ukraine_it_market_2008-2017_115358
5. AIN.UA – Інтернет бізнес в Україні [Електронний ресурс]. - Режим доступу : <https://ain.ua/2019/05/22/istoriya-ahrevs-dmitriya-gerasimenko/>
6. 112.UA – Новини України та світу [Електронний ресурс]. - Режим доступу:<https://112.ua/mir/osnovatel-i-gendirektor-messendzhera-whatsapp-pokinul-svoy-post-443781.html>
7. Цензор.НЕТ – Українські новини [Електронний ресурс]. - Режим доступу:https://censor.net.ua/news/3129199/priglashayutsya_vse_komanda_zelenskogo_zapustila_sot_sialnyyi_lift

Buchniev Maxym., PhD, Associate Professor
Volodymyr Dahl East Ukrainian national
university, Severodonetsk, Ukraine

REFERENCES FOR THE DEVELOPMENT OF CONDITIONS OF ENHANCING THE EFFICIENCY OF DECISIONS IN THE AUTHORS OF THE PUBLIC AUTHORITY

In the context of transformation processes and reform in the state, the issues of improving the processes related to the public administration system are urgent, so the priority areas of implementation are first of all improving the professional skills of the personnel and updating the approaches to public administration as a whole.

Today, the professional training of public officials is informational or academic in nature, which is not positive compared to international experience. Having studied the