

УДК 657.633:631.15

**Е.П. Мелник**, к.э.н., доцент  
Кафедра финансов и кредита  
Академия рекреационных технологий и права  
г. Луцк., Украина

## ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОПЕРАТИВНОГО КОНТРОЛЯ ЗА НЕКОТОРЫМИ ОБЪЕКТАМИ РАСТЕНИЕВОДСТВА

### Аннотация

Исследованы проблемы информационного обеспечения оперативного контроля в сельскохозяйственных предприятиях. Выявлено недостаточность информирования управления о фактическом состоянии и использовании подконтрольных объектов в растениеводстве. Предложены формы оперативной отчетности для усиления контроля за расходованием и хранением удобрений и улучшения информационной осведомленности руководства.

### Ключевые слова

Оперативный контроль, сельскохозяйственные предприятия, растениеводство, отчетность, удобрения, средства защиты растений.

Решение вопросов качественного управления сельскохозяйственной деятельностью связано прежде всего с совершенствованием систем сбора, обработки и предоставления информации для принятия своевременных управленческих решений. Особенности и специфика отрасли нуждаются в постоянном наблюдении, обзоров и проверок фактического состояния ресурсов, операций и процедур. Совокупность таких потребностей удовлетворяются оперативным контролем, который позволяет своевременно выяснять недостатки в деятельности предприятий и их структурных подразделениях, а также выявлять неиспользованные резервы повышения эффективности хозяйствования. Поэтому роль оперативного контроля в системе управления сельскохозяйственным производством сегодня известна.

Проблемы оперативного контроля исследовались многими отечественными и зарубежными учеными. Среди них: Б.И. Валуев, В.Н. Вейсброд, В.М. Жук, В.А. Дерий, Е.В. Калюга, Г.Г. Кирейцев, В. Линник, Ю.Я. Литвин, Л. Нападовская, Л.В. Сотникова. Ученые обращали внимание на разработку положений организационного обеспечения оперативного контроля. Однако, вопрос недостаточности его информационного обеспечения по конкретным объектам в растениеводстве, которые формируются под влиянием отраслевой специфики и особенностей производства не получило нужного распространения. Поэтому, считаем целесообразным разработать обоснованные предложения по совершенствованию информационного обеспечения оперативного контроля в сельскохозяйственных предприятиях.

Исследование деятельности сельскохозяйственных предприятий показало высокую потребность оперативного контроля в растениеводстве. Анкетирование показало, что возрастает необходимость его проведения по фактическому наличию и использованию минеральных, органических, бактериальных удобрений и средств защиты растений, что обусловлено высокой стоимостью покупных минеральных веществ, которая прямо влияет на формирование себестоимости и ростом потребности жесткого соблюдения технологии их внесения в соответствии с существующими климатическими и погодными условиями. Это же отмечает В.Н. Вейсброд: «Некоторая продукция растениеводства и животноводства получается однократно в период созревания растений и животных, что выдвигает жесткие требования к организации контроля за их

выходом, хранением, переработкой и реализацией» [1, с. 38]. Поэтому так важно качество и своевременность проведения процедур технологического контроля в местах формирования расходов.

Анализ информационного обеспечения оперативного контроля операций по внесению удобрений показал необеспеченность субъектов контроля информацией, необходимой для эффективного проведения конкретных контрольных процедур. Основанием для формирования расходов по этой статье на производство каждой культуры есть Акт о списании минеральных, органических и бактериальных удобрений, ядохимикатов и гербицидов. Однако периодичность его составления агрономами (месяц) делает невозможным процедуру эффективного проведения оперативного контроля за отсутствием ежедневной информации о фактическом внесении удобрений в разрезе каждого поля (культуры). Кроме того, для проведения оперативного контроля необходимо владеть ежедневной информацией о состоянии использования удобрений по каждому материально-ответственному лицу (тракторист, агроном). Исследуя организацию контроля в сельском хозяйстве, Ю.Я. Литвин отметил, что эффективное управление обеспечивается соответствующим уровнем информации, который позволяет осуществлять связь между органами управления и управляемыми объектами, координировать деятельность органов управления всех уровней [2, с. 6].

Отдельным фактором влияния на рост значения оперативного контроля за использованием удобрений является обязательность соблюдения технологических и технических норм их внесения. Незначительное отклонение температурных показателей, показателей влажности и состояния почвы от нормативных ведет к моментальному уничтожению посевных площадей. Для эффективного оперативного контроля за соблюдением технологии внесения удобрений и средств защиты растений необходимо обладать своевременной информацией о любых изменениях в погодных условиях.

Для обеспечения информационных потребностей руководства и с целью настройки эффективно действующего оперативного контроля предлагаем форму внутренней оперативной отчетности - Ведомость оперативного контроля по внесению удобрений и средств защиты растений, которая содержит показатели использования в разрезе каждого материально-ответственного лица (тракториста, комбайнера) по отдельному полю или культуре (номер, наименование, название) за 1 сутки (производственную смену). В предложенном отчете фиксируется внесение соответствующего действующего средства с указания температуры воздуха, уровня влажности и состояния почвы за тот же период, что позволяет оперативно сравнить их с разрешенными согласно технологиям. Информация об изменениях в погодных, климатических и других условиях поступает в течение дня (смены) в производственных подразделениях в форме разработанных нами оперативных сообщений, состоящих секретарем-диспетчером на основе постоянного слежения по прогнозам гидрометеорологических и гидроэкологических станций и передаются в центры ответственности путем использования информационных и компьютерных технологий (интернет, факс). Получение производственными подразделениями Оперативных сообщений о состоянии погодных, климатических и других условий удостоверяется подписями руководителя подразделения или агронома, а также в обязательном порядке материально-ответственным лицом (тракторист, комбайнер) за внесение удобрений на конкретное поле (культуру). Таким образом обеспечивается усиление ответственности работников во время выполнения их функциональных задач и соблюдения техники и технологий внесения удобрений, средств защиты растений, что приведет к снижению чрезвычайных потерь урожая.

Итак, разработанные оперативные отчеты содержат наиболее своевременную и качественную информацию о фактическом наличии и использовании удобрений и средств защиты растений, что позволит существенно усилить контроль за их санкционированным расходованием, хранением соответственно технологических норм и одновременно обеспечить возрастающие информационные потребности управления.

#### **Список использованной литературы:**

1. Вейсброд В.Н. Оперативный учет и контроль в коммерческих учреждениях. Методика - техника - организация / В.Н. Вейсброд В.В. Цубербиллер - М.: НКРСИ, СССР, 1926. - 86 с.
2. Литвин Ю.Я. Организация бухгалтерского учета, контроля и анализа в сельском хозяйстве: Учеб. пособие / Ю.Я. Литвин - М.: Высшая шк., 1993. - 301с.: ил.

© Е.П. Мельник, 2015